



Pier Luigi Guida

IL PROJECT MANAGEMENT Secondo la Norma UNI ISO 21500

Editore: **FrancoAngeli**
 ISBN: **978-88-204-4236-1**
 Lingua: **Italiano**
 Anno: **2015 1° edizione**
 Pagine: **403**
 Prezzo: **€ 45,00**

In questo testo Pier Luigi Guida, ben noto ai lettori di questa rivista per esserne stato a lungo direttore, illustra temi e concetti della disciplina seguendo l'indice della recente Norma UNI ISO 21500 "Guida alla gestione dei progetti (project management)".

Come è noto l'**Ente Nazionale Italiano di Unificazione (UNI)** si occupa di recepire, adattare e diffondere gli standard emessi dall'**International Organization for Standardization (ISO)**. Per molti anni l'unico riferimento riguardante il project management è stato costituito dalla **UNI ISO 10006:2005 "Linee guida per la gestione della qualità nei progetti"**; con la pubblicazione della Norma **UNI ISO 21500:2013 "Guida per la gestione dei progetti (project management)"**, sono ora disponibili linee guida e standard di project management applicabili in ogni tipo di organizzazione ed a qualsiasi tipo di progetto, di qualunque complessità, dimensione e durata.

La norma UNI ISO 21500 riporta una descrizione di alto livello dei concetti e dei processi che costituiscono "buone pratiche" per la gestione progetti ed è coerente con gli schemi di riferimento diffusi da alcuni organismi internazionali che si occupano specificamente di project management, in particolare con la PMBOK® Guide (Project Management Body of Knowledge Guide) del PMI.

La norma UNI ISO 21500 costituisce una sintesi dei concetti di project management, espressa in meno di 40 pagine (meno di un decimo del citato PMBOK®) ed è dunque particolarmente utile l'intento dell'autore di illustrare ampiamente la norma descrivendo in maniera approfondita i processi di project management e le aree tematiche seguendo passo dopo passo le descrizioni sintetiche espresse nella norma stessa.

Una certa enfasi è dedicata all'inquadramento del progetto a livello organizzativo con i relativi elementi connessi (business case, strategia, opportunità, benefici), agli stakeholder ed agli attori fondamentali dell'organizzazione di progetto (sponsor, project manager, comitato guida, gruppo di progetto, gruppo di project management).

La descrizione dei processi di project management e delle aree tematiche segue il modello di riferimento a matrice della ISO 21500 che individua 39 processi, ciascuno dei quali è illustrato in un'apposita scheda.

È poi molto interessante la soluzione adottata di rendere disponibili agli acquirenti del libro diversi ulteriori capitoli – una sorta di allegati on line accessibili sul sito dell'editore – per l'approfondimento di specifici argomenti e/o tecniche specifiche (ad esempio la programmazione temporale, il controllo dei costi ecc.).

Tali allegati possono rappresentare un vero e proprio materiale complementare, fruibile per scopi didattici o applicativi, riguardante i temi più classici delle metodologie di project management – che la ISO 21500 per la sua natura volutamente sintetica non illustra – e che tra l'altro consentono di non aumentare lo spessore già sensibile del testo.

In conclusione, si tratta di un libro particolarmente utile per chi opera nei diversi ruoli della direzione e della gestione progetti, considerando anche che la norma UNI ISO 21500, unitamente alla specifica norma sui ruoli professionali di imminente uscita, costituirà la base di conoscenze che sarà utilizzata dagli Organismi di Certificazione accreditati per la certificazione delle figure professionali operanti nella gestione dei progetti.

Enrico Mastrofini