

Anche per l'anno scolastico 2015/2016 il **PMI SIC** (Project Management Institute Southern Italy Chapter) continua l'esperienza dei seminari "**PM Skills for Life**" promossa con il Polo della Qualità dell'Ufficio Scolastico Regionale di Napoli. I seminari si sono rivolti agli studenti del triennio delle Scuole secondarie di secondo grado della Regione Campania. Hanno aderito all'iniziativa 20 Scuole. Il tema del seminario è stata l'introduzione al project management. I seminari sono stati svolti da volontari del PMI SIC e si sono tenuti dalla seconda metà di marzo fino alla prima metà di maggio. I partecipanti hanno ricevuto l'attestato di partecipazione del PMI SIC. Info: www.pmi-sic.org

Milano, dal 1 al 3 aprile **Assoknowledge** (Associazione italiana dell'Education e del Knowledge di Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici) ha promosso l'evento organizzato dall'**Accademia Italiana del Sei Sigma** dal titolo "**XIII Conferenza Nazionale sul Sei Sigma**". Si è affrontato il tema del Lean Six Sigma come accrescimento professionale delle persone: far screscere l'azienda per competere. Info: www.assoknowledge.org

Roma, il 5 aprile, il **PMI** (Project Management Institute) **Rome Italy Chapter** ha organizzato il **4° Aperitivo di Project Management 2016** tenutosi presso La Bottega Elea (Libreria Pagine e Caffè). Evento internazionale con i graditi ospiti del PMI, Norman K. Prevost, Josept A. Sopko, Dave Gunner, moderati da Amy Martin, che hanno relazionato sul Progetto "**Organizational Project Management**", sui benefici per le aziende che adottano un approccio strategico alle Gestione dei Progetti, sul principale deliverable del Gruppo di Lavoro internazionale, la "**Practice Guide: Implementing Organizational project management**". Info: www.pmi-rome.org

Bari, il 9 aprile si è svolta presso il Politecnico di Bari la giornata conclusiva dell'iniziativa **Project Management Olympic Games**, portata avanti dal Branch Puglia del **PMI SIC** (Project Management Institute Southern Italy Chapter) a partire dal mese di novembre 2015, orientata a studenti e docenti delle scuole superiori con l'obiettivo di divulgare il project management". Info: www.pmi-sic.org

Roma, il 13 aprile **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato l'evento dal titolo: "**Cinema e Project Management: analogie, differenze e opportunità**". La preparazione, la realizzazione e la diffusione sono solo tre tra le fasi principali nella produzione di un film. Possiamo considerarli dei progetti? Possiamo immaginare un project manager ad organizzare e gestire l'andamento del ciclo di vita di un audiovisivo? L'evento è stato promosso in collaborazione con la Fondazione Cinema per Roma, organizzatrice della Festa del Cinema di Roma e del Romafictionfest e LUISS Business School e nasce con l'intento di promuovere la conoscenza della disciplina del project management agli operatori del cinema e dell'audiovisivo, offrendo anche un'occasione di confronto sulla gestione di progetti in questo settore. Nello specifico, la giornata è stata articolata in tre sessioni dedicate ad esplorare le tematiche della produzione audiovisiva, della realizzazione di un grande evento (quale è la Festa del Cinema di Roma) e dell'analisi dell'intera filiera per la realizzazione di un prodotto audiovisivo. Info: www.isipm.org

Napoli, il 18 aprile, il **PMI SIC** (Project Management Institute Southern Italy Chapter) in collaborazione con l' **Ordine Ingegneri della Provincia di Napoli** ha organizzato il seminario dal titolo "**L'Earned Value: questo sconosciuto**". L'evento è stato organizzato dalle Commissioni "Ingegneria Gestionale", "Industria", "Informatica" dell'Ordine degli Ingegneri di Napoli insieme al PMI-Southern Italy Chapter, in virtù della Convenzione in atto fra le due associazioni. Sono state analizzate tre applicazioni pratiche: in una multinazionale ICT, nel contesto della Small & Medium Enterprise e in ambito difesa. Info: www.pmi-sic.org

Milano, il 20 aprile **Optime Formazione Studi e Ricerche** in collaborazione con **ATEMA** (Associazione per il Temporary Manager) ha organizzato l'evento dal titolo "**Il ricorso al temporary manager in azienda: qualificazione del fenomeno e recenti prassi operative**". Si sono analizzate tematiche connesse alle aree di operatività della figura del temporary manager, gli aspetti contrattuali e giuslavoristici del rapporto fra l'azienda e il temporary manager e le responsabilità dei soggetti coinvolti, i rischi legali e gli strumenti di tutela. Principali esperti della materia, provenienti dall'ambito della professione legale e da talune fra le principali società di consulenza, hanno illustrato le prassi aziendali e alcuni case history, esperienze dirette svoltesi o in corso in rilevanti operazioni di ristrutturazione e trasformazione aziendale. Info: www.atema.net

Il 20 aprile **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato il webinar dal titolo: "**Strategie di analisi e identificazione degli stakeholder nei progetti complessi**". La centralità degli stakeholder, o delle parti interessate, si è ormai affermata nelle diverse discipline. Nel project management, i processi di identificazione ed analisi degli stakeholder sono strategici, in quanto se da una parte, sono fondamentali per raggiungere la soddisfazione degli stakeholder, che è forse il fattore critico di successo più importante per i progetti, dall'altra, si rivelano strumenti potenti per ridurre e/o affrontare in modo efficace la complessità dei progetti stessi, siano questi ordinati, complicati, complessi o addirittura, caotici. Info: www.isipm.org

Roma, il 29 aprile, il **PMI** (project management institute) **Rome Italy Chapter** ha organizzato in collaborazione con l'Università degli Studi Roma Tre, l'evento dal titolo "**Business Analysis... prima, durante e dopo il progetto**" analizzando le strategie vincenti di Business Analysis per organizzare e gestire progetti: una cultura indispensabile nelle aziende per accelerare la trasformazione e l'innovazione. Info: www.pmi-rome.org

Como, il 6 maggio **AICE** (Associazione Italiana di Ingegneria Economica) ha organizzato presso l'Università Insubria di Como, il seminario introduttivo alle tematiche del **Total Cost Management** (TCM). Le aziende e le istituzioni pubbliche, organizzazioni che innovano ed investono in proprio o per la comunità, hanno sempre più necessità di conoscere e governare i costi di un investimento con riferimento all'intero suo ciclo di vita, dall'origine al suo utilizzo fino alla sua dismissione. Il seminario ha avuto lo scopo di introdurre coloro che ancora non conoscono la materia alla logica del TCM, spiegandone i caratteri, descrivendone i contenuti tecnici, proponendo ambiti professionali in cui la materia offre le maggiori prospettive d'impiego. In particolare, al termine dell'incontro, il partecipante ha appreso chiaramente cosa è il Total Cost Management e quali sono i suoi ambiti di applicazione e ha acquisito gli strumenti per valutare che tipo di professioni e ruoli hanno l'opportunità di utilizzare la disciplina con la visione delle possibilità di impiego e di sviluppo professionale in Italia e nel contesto internazionale. Info: www.aice-it.org

Chieti, il 7 maggio, il **PMI** (Project Management Institute) **Rome Italy Chapter** ha organizzato l'evento della serie "Project Management in Action" dal titolo "**Il cambiamento delle persone e delle organizzazioni, la direzione per la crescita, una necessità per la sopravvivenza**". L'azienda ospitante, Argo Consult srl, partner Pentadvisory, ha guidato gli intervenuti attraverso il tema del cambiamento, delle persone e delle organizzazioni. Cambiamento come strada per crescere, per la propria crescita personale e professionale e per la crescita delle organizzazioni e delle aziende con cui si condividono le esperienze. Cambiare è una sfida contro le abitudini consolidate e verso obiettivi di successo duraturi, una sfida nella quale tutti si imbattono nella vita come nei progetti personali e aziendali, soprattutto nei momenti più difficili e di crisi come quelli che la società e le organizzazioni vivono in questo momento. Evitare di mettersi in discussione e di cambiare velocemente, dove necessario, significa scomparire. Questo seminario, è stato l'occasione per fare una riflessione sulla necessità di cambiare e sulla strada da percorrere perché il cambiamento non sia vissuto come un conflitto ma come un'opportunità di miglioramento. Info: www.pmi-rome.org

Roma, il 12 maggio la **Italian Business Conferences**, in collaborazione con **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®), ha organizzato il workshop dal titolo **"Il Project Management nella Pubblica Amministrazione - Strategie e strumenti per governare la complessità e gestire l'innovazione nel processo di digitalizzazione del settore pubblico"**. Il workshop, che si è tenuto a Palazzo Rospigliosi, si è rivolto ai Responsabili della Pianificazione Strategica, dei Sistemi Informativi e della Gestione Esecutiva dei progetti, ha presentato nelle relazioni di prestigiosi "addetti ai lavori" il percorso di attuazione dell'Agenda Digitale avviato dalla Pubblica Amministrazione a livello centrale, regionale e locale. Questa impone a tutti i manager, coinvolti a vario titolo nella definizione ed implementazione dei nuovi processi e servizi, la conoscenza puntuale degli strumenti più avanzati di project, program e portfolio management, che consentano di garantire l'efficacia delle soluzioni adottate ed il successo nel raggiungimento degli obiettivi. Info: www.ibconferences.it

Roma, il 13 maggio **APCO** (Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management) in collaborazione con **CoLAP** (Coordinamento Libere Associazioni Professionali) ha organizzato l'evento dal titolo **"Project Management ... cosa è?"**. La disciplina del project management costituisce una delle leve per proteggere il valore del business e per alimentare i processi aziendali di miglioramento continuo. In questo incontro è stata affrontata e chiarita quale è la relazione strategica esistente tra i progetti e le missioni organizzative; è stata fornita inoltre una panoramica dei principali framework che concorrono a gestire in modo efficace ed efficiente i progetti: l'importanza del project management nelle organizzazioni contemporanee e la relazione tra project management e change management; gli standard internazionali di project management; i diversi tipi di certificazione per l'acquisizione della professionalità ed il quadro normativo italiano rispetto al ruolo del project manager; le dimensioni del governo dei progetti ed il ciclo di vita di project management. Info: www.apcoitalia.it

Ogni cinque anni circa il **PMI** (Project Management Institute) pubblica una nuova edizione del **PMBOK®**, al culmine di un lavoro che passa attraverso diverse fasi e che dura alcuni anni. Una di queste fasi è l'emissione di una bozza (chiamata **exposure draft**) rispetto alla quale i soci del PMI hanno la possibilità di inviare commenti che saranno valutati ai fini della versione ufficiale da pubblicare. Lo scorso 7 marzo il PMI ha emesso la exposure draft relativa alla prossima edizione del **PMBOK (PMBOK® Guide – Sixth Edition)** la cui pubblicazione è prevista per la fine del 2017. Sono previste due finestre temporali per inserire dei commenti, la prima si è conclusa il 6 aprile. Info: www.pmi.org

Sono disponibili borse di studio **PMIEF** (Project Management Institute Educational Foundation) destinate a professionisti, docenti ed educatori, che desiderino seguire corsi, anche online, di project management per la propria crescita professionale. Le borse sono di importi vari e sono accessibili anche dall'Italia. La scadenza per la presentazione delle domande è il 31 luglio. Info: www.pmi.org

Alan Rossney ha creato **"The Little Book of Project Management Tips"** da un mucchio di post-it portati in giro per anni. Rossney si è molto gentilmente offerto di condividerlo gratuitamente, nella speranza sia utile a tutti i project manager. Info: www.iccpm.com/content/little-book-project-management-tips-0

EVENTI & SEMINARI

18 maggio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza l'evento dal titolo: **"Agile Project Management. È ora di fare il punto"**. Quando è nata ISIPM, si cominciava a parlare di "Agile Project Management" e soprattutto nei primi tempi della sua vita l'Istituto ha trattato precorsivamente questo tema. In un evento dell'epoca con Rob Thomsett il team di progetto veniva paragonato ad un'orchestra Jazz Ora, 10 anni dopo, sembra giunto il momento di fare il punto della situazione. Nell'evento ci si interrogherà sull'efficacia dei metodi «Agili» basandosi su casi concreti ed si analizzerà in quali contesti ed ambiti essi possono eventualmente aiutare realmente. Roma. Info: www.isipm.org

20 maggio, **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento **"20th International Symposium on Project Management"**, Serbia. Info: www.ipma.world

20-21 maggio, **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento **"Pma young crew Workshop"**, Vienna, Austria. Info: www.ipma.world

24 maggio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza l'evento dal titolo: **"Il ruolo determinante del Project Manager facilitatore"**, Milano. Info: www.isipm.org

24-26 maggio, nell'ambito del **FORUM PA** si discuterà il tema **"Costruiamo una PA "agile" per una crescita inclusiva"**. Saper leggere il presente e immaginare il futuro, gestire con flessibilità le risorse a seconda delle esigenze e delle missioni più urgenti, avere una governance unitaria che permetta di cogliere il commitment dei cittadini e produrre valore sociale. Queste le caratteristiche che deve avere una PA per essere "agile" e rispondere così in maniera veloce ed efficace ai cambiamenti della società. Palazzo dei Congressi, Roma, Italia. Info: www.forumpa.it

24-26 maggio, nell'ambito del **FORUM PA** si discuterà il tema **"Cosa è il Valore Pubblico, ovvero dare un senso al miglioramento delle performance"**. La sessione che vedrà coinvolti esperti ed operatori in un pubblico confronto sul tema, proporrà un cambio di paradigma nel modo di concepire i percorsi di miglioramento delle amministrazioni pubbliche e, in particolare, delle loro performance. L'appuntamento di maggio aprirà un laboratorio virtuale, su scala nazionale, coordinato da Università di Ferrara e FPA. Palazzo dei Congressi, Roma, Italia. Info: www.forumpa.it

26 maggio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza l'evento dal titolo: **"Affrontare scenari di complessità crescente: i processi di decision making e di comunicazione"**. La gestione di un team richiede processi di decision making in grado di armonizzare due variabili critiche quali il grado di accordo e il grado di certezza. Dal livello di allineamento derivano situazioni organizzative ed ambientali diversamente caratterizzate in termini di complessità e di azioni operative. È possibile categorizzare in 4 domini di sistema le situazioni in cui un team si può trovare ad operare e che condizionano i processi decisionali, di problem solving e di ingaggio. "Giocando" è possibile apprendere le modalità di reazione e di comportamento generati dal diverso livello di stabilità/certezza relativo a ciascun dominio: Ovvio, Complicato, Complesso, Caotico. Novara. Info: www.isipm.org

2 giugno, **IIL** (International Institute for Learning) organizza la conferenza virtuale dal titolo **"Agile and Scrum – Driving Success Through Innovation"**: una giornata di apprendimento, condivisione e collaborazione. Info: www.iil.com

9-10 giugno, **43° Convegno Nazionale ANIMP** (Associazione Nazionale di Impiastistica Industriale) – **UAMI** (Associazione delle Aziende di costruzione e Montaggio Impianti industriali), Roma, Italia. Info: www.animp.it

12 giugno, **APM** (Association for Project Management)'s **Portfolio Management (PfM) Specific Interest Group (SIG)** organizza la conferenza annuale: **"Shaping your Portfolio to realise Organisation Strategy – Design and prioritisation through to implementation and success."**, Londra, Gran Bretagna. Info: www.apm.org.uk

16 giugno, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza l'evento dal titolo: **"Il Project Management a supporto della gestione dei fondi europei"**. L'Europa distribuisce fondi per la realizzazione di progetti chiedendo in cambio il rispetto di alcune regole, in particolare per la rendicontazione, di ciò che si sta realizzando. Può la disciplina del project management supportare in questa fase mettendo a disposizione strumenti che possano essere utili all'organizzazione, alla gestione ed all'esecuzione del progetto garantendo altresì i risultati e le rendicontazioni attese dai finanziatori? All'incontro saranno invitati i principali stakeholder del settore tra cui enti pubblici, soggetti beneficiari ed euro-progettisti con i quali ci si interrogherà appunto sull'opportunità di applicare metodologie e tecniche tipiche del project management nel settore degli interventi finanziati dai fondi europei. Roma. Info: www.isipm.org

23 giugno, **XII Convegno Nazionale Assochange** (Associazione Italiana di Change Management), Milano, Italia. Info: www.assochange.it

9-12 ottobre, **10th ICEC** (International Cost Engineering Council) **Cost Engineering, Quantity Surveying and Project Management World Congress**, Rio de Janeiro, Brasile.

CORSI

AICE (Associazione Italiana di Ingegneria Economica) sta raccogliendo le adesioni per la partecipazione alla edizione 2016 del percorso formativo in **Total Cost Management**. Il percorso è articolato in diversi moduli e gli argomenti trattati sono quelli del BoK AICE che sono riproposti quest'anno secondo una formula completa e ritagliata sulle specifiche esigenze dei partecipanti. Il corso si tiene a Milano e la programmazione prevede la frequenza anche il sabato. L'effettuazione del corso è programmata nella seconda parte dell'anno. Info: www.aice-it.org

19 maggio, **Luiss Business School** organizza il corso di 5 giornate dal titolo **"PRINCE2 Foundation & Practitioner"**, Roma. Info: www.businessschool.luiss.it

26 maggio, **Assochange** (Associazione Italiana di Change Management) organizza il corso dal titolo: **"Le basi del Change Management"**, Milano, Italia. Info: www.assochange.it

3 giugno - 8 luglio, il **Dipartimento di Informatica dell'Università "La Sapienza"** di Roma, con la supervisione scientifica di **SIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il Corso di "Project Management e Contrattualistica ICT" nell'ambito del Master in Governance e Audit dei Sistemi Informativi. Il corso, che si terrà per 6 venerdì pomeriggio consecutivi, prepara anche alla prova di certificazione ISIPM-Base®. Info: <http://mastersicurezza.uniroma1.it/>

6-8 giugno, **Reti Academy** con la collaborazione di **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il corso dal titolo **"Corso Preparatorio alla Certificazione ISIPM-Base®"**, Busto Arsizio. Info: www.isipm.org

16 settembre, **Assochange** (Associazione Italiana di Change Management) organizza il corso dal titolo: **"Change Management e Comunicazione"**, Milano, Italia. Info: www.assochange.it

17 giugno, **Luiss Business School** organizza il corso di 4 giornate dal titolo **"PM AGILE: L'approccio Lean e Agile al Project Management"**, Roma. Info: www.businessschool.luiss.it

23 giugno, **Luiss Business School** organizza con la supervisione scientifica di **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) il corso di 3 giornate dal titolo **"Project Management BASIC"**, Roma. Info: www.businessschool.luiss.it

19 settembre: **SDABocconi** organizza il corso di 5 giorni dal titolo **"Project Management nei Sistemi Informativi"**, Milano. Info: www.sdabocconi.it

21 settembre: **SDABocconi** organizza il corso di 4 giorni dal titolo **"Leadership Advanced – II Ed."**, Milano. Info: www.sdabocconi.it

28 settembre: **SDABocconi** organizza il corso di 9 giorni dal titolo **"Sviluppo delle competenze relazionali"**, Milano. Info: www.sdabocconi.it

NUOVI TESTI

Pawlak R. R., *Solving Complex Industrial Problems without Statistics*, CRC, 2016

Gabrielli G., *Leadership sottosopra. Come orientarsi quando tutto si muove?*, FrancoAngeli, 2016

Avery G., *Project Management, Denial, and the Death Zone*, J.Ross, 2015

Murray A. P., *The Complete Software Project Manager: Mastering Technology from Planning to Launch and Beyond*, Wiley, 2016

El-Reedy M. A., *Project Management in the Oil and Gas Industry*, Wiley, 2016

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 26 della Rivista equivale a 2,5 PDU che, secondo le nuove regole del PMI in vigore dal 1 dicembre 2015, vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0 - Strategic & Business Management PDU: 1

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: autori vari*
- *titolo: Il Project Manager numero XX/anno*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite.*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.