

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Londra, il 12 giugno, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato la conferenza dal titolo **"Shaping your Portfolio to realise Organisation Strategy - Design and prioritisation through to implementation and success"**. Questa terza conferenza integra le precedenti del 2014 e 2015 concentrandosi sulla creazione di un corretto ambiente di Project Portfolio Management, identificando i fattori principali di funzionamento e gestione di un portafoglio progetti. Sono stati analizzati gli aspetti progettuali di strategia di gestione del portafoglio progetti, la conversione di obiettivi strategici in un portafoglio volto al cambiamento, la definizione delle priorità del portafoglio mantenendo allineamento strategico e come operare un cambiamento strategico attraverso l'implementazione del portafoglio progetti e la governance. La prontezza di un'organizzazione che gestisce un portafoglio progetti (in termini di persone, processi, strumenti e struttura organizzativa) può influenzare il successo della gestione del portafoglio nel contribuire a realizzare la stessa strategia organizzativa. Info: www.ipma.world

Roma, il 16 giugno, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato l'evento dal titolo **"Fondi Europei e Project Management. Un modello integrato di progettazione e gestione"**. L'Europa nei prossimi sette anni investirà più di 400 miliardi di euro attraverso la nuova programmazione dei fondi europei, finanziando migliaia di progetti per il raggiungimento degli obiettivi fissati dalla strategia Europa 2020. Il raggiungimento di tali obiettivi dipenderà, in buona parte, dall'accurata formulazione ed efficace realizzazione degli interventi. Può la disciplina del project management, attraverso l'integrazione delle fasi di formulazione e realizzazione del progetto, essere di supporto alle organizzazioni coinvolte a diversi livelli, per soddisfare al meglio i requisiti di risultato e le aspettative degli stakeholder? Al convegno è stato presentato un possibile modello d'integrazione, frutto del lavoro di ricerca, analisi e confronto effettuato dal team ISIPM: *Marco Amici, Sabrina Mancini, Federico Porcedda e Franco Stolfi*. Sono stati invitati a discutere il tema ed il modello proposto i principali stakeholder del settore, tra cui enti pubblici, soggetti beneficiari ed euro-progettisti; insieme ci si è interrogati su come applicare metodologie e tecniche tipiche del project management al settore degli interventi finanziati dai fondi europei. Info: www.isipm.org

Napoli, il 17 giugno, il **PMI SIC** (Project Management Institute Southern Italy Chapter) ha organizzato il seminario dal titolo **"Cose misurabili e non misurabili - Non posso controllare ciò che non posso misurare"**. La misurazione viene spesso vista e vissuta come un appesantimento alle attività di progetto ma, come diceva Tom Demarco, "non posso controllare ciò che non so misurare". Come misurare ciò che non si conosce? L'evento ha voluto illustrare casi di apparente non misurabilità, perché si può misurare tutto, conoscendo prima e definendo poi l'oggetto della misurazione. Come si può decidere quando non abbiamo la possibilità di misurare? Una frontiera apparentemente insuperabile viene spesso posta per valutare e misurare gli 'intangibili', che rappresentano spesso outcome derivati da requisiti non-funzionali. Info: www.pmi-sic.org

Webinar, il 21 giugno, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato il webinar dal titolo **"Un approccio per la stima della durata (e della riserva temporale) del progetto"**. Il seminario, condotto dal Prof. Vito Introna, ha illustrato un approccio tecnico metodologico per realizzare adeguate stime temporali delle attività di progetto e per gestirne eventuali riserve di gestione e contingency. Il processo di stima è da sempre nevralgico per una buona pianificazione di progetto; pertanto è bene apprezzare con strumenti e tecniche che tengano conto anche delle incertezze intrinseche del progetto. Info: www.isipm.org

Milano, il 23 giugno, **ASSOCHANGE** (Associazione Italiana di Change Management) ha organizzato l'evento dal titolo **"Digital&Social Change: il cambiamento digitale cambia il change management"**. Tema del convegno è stato il "digital&social change", ossia come la digitalizzazione sta trasformando il modo di lavorare e fare business per le aziende e come le tecnologie digitali stanno cambiando il modo stesso di fare change management. E' un tema molto innovativo e su cui si stanno confrontando le organizzazioni, tutte impegnate nella sfida digitale, verso l'esterno con una diversa interazione su mercati e clienti e all'interno per creare efficienze ma soprattutto modalità nuove di interazione tra i dipendenti e azienda. In questo senso anche il change management cambia, cambia perché le sfide digital portano dentro concetti innovativi come l'agile change e cambiano le modalità con cui si fa comunicazione, come si fa training, come si usano concetti di big data per monitorare le variabili soft di un progetto di cambiamento. Info: www.assochange.it

Milano, il 24 giugno, **Ja Italia** (Junior Achievement), la più vasta organizzazione non profit al mondo dedicata all'educazione economico-imprenditoriale nella scuola ha tenuto la finale nazionale di **"University StartUp Competition"** con il supporto di Assolombarda e Invitalia, il patrocinio di Assoknowledge. Innovazione, intraprendenza, autoimprenditorialità sono le parole chiave per i giovani che vogliono competere in futuro: lo sviluppo di queste competenze nei giovani universitari per trattare le risorse migliori del Paese va incoraggiato e sostenuto. Nell'evento si sono contati 50 finalisti italiani tra 14.000 partecipanti in tutta Europa, 18 idee imprenditoriali tra le oltre 2.000 nate nelle aule di più di 300 università sono state selezionate ed è stata premiata la migliore StartUp italiana che rappresenterà il nostro Paese alla competizione europea di JA Europe. Info: www.assoknowledge.org

Milano, il 24 giugno, **ANIMP** (Associazione Nazionale Impiantistica Industriale) - Sezione System&Information Management, ha organizzato il convegno dal titolo **"2° SIM Exposition"**. I convegni è stato un momento d'incontro e di confronto tra le società impiantistiche e le società fornitrici di componenti, tecnologie e servizi. L'opportunità è stata quella di approfondire la conoscenza delle innovazioni tecnologiche nel settore IT attraverso il tema principale "INNOVAZIONE, TECNOLOGIE e CAMBIAMENTI dell'IT" nel mondo impiantistico e si è articolato in una sessione plenaria dedicata a BIM, IoT e Mobile, seguita da tre sessioni parallele di brevi speech presentati dalle aziende partner dell'evento. Info: www.animp.it

Milano, il 27 giugno, **APCO** (Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management) ha organizzato l'evento dal titolo **"APCO Comunità di Pratica Mentor di Startup innovative e Spinoff universitari"**. L'obiettivo è stato quello di confrontarsi sul ruolo del Mentor e della comunità di pratica, il contesto di esercizio, le aree di attività del processo operativo di supporto alle start up e la definizione di un set di competenze minime condivise. L'obiettivo della comunità di pratica è quello di costituire un luogo aperto alla discussione e crescita delle competenze dei singoli in un luogo di scambio, condivisione e ricerca di buone pratiche per il supporto agli imprenditori innovativi o a chi ha un'idea di impresa e la vuole trasformare in un business model ripetibile, scalabile e validato. Info: www.apcoitalia.it

Firenze, il 27 giugno, **PMI** (Project Management Institute) **Rome Italy Chapter** e **PMI** (Project Management Institute) **Northern Italy Chapter** hanno organizzato l'evento dal titolo **"La Gestione della Configurazione e dei Requisiti di Progetto"**. La gestione dei requisiti è della configurazione è un processo determinante per il successo dei progetti e dei servizi forniti. E' raccomandata nelle linee guida ISO 9000 e nel PMBOK, per migliorare l'intero processo di sviluppo e la manutenzione del prodotto, per ridurre i costi e i rischi nella gestione del progetto ad esso correlato. Pur avendo un peso decisivo soprattutto nelle fasi iniziali di un progetto, il processo accompagna tutto il suo ciclo di vita. Nell'ottica della condivisione delle esperienze e della conoscenza nella gestione dei progetti che anima lo spirito associativo del PMI, l'evento si è prefisso di presentare ai partecipanti alcuni casi adottati in ambito aziendale e il tailoring delle best practice utilizzato nel contesto realizzativo del singolo progetto. Info: www.pmi-rome.org

Novara, il 5 luglio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato il workshop dal titolo **"Affrontare scenari di complessità crescente: i processi di decision making e di comunicazione"**. La gestione di un team richiede processi di decision making in grado di armonizzare due variabili critiche quali il grado di accordo e il grado di certezza. Dal livello di allineamento derivano situazioni organizzative ed ambientali diversamente caratterizzate in termini di complessità e di azioni operative. E' possibile categorizzare in 4 domini di sistema le situazioni in cui un team si può trovare ad operare e che condizionano: i processi decisionali, di problem solving e di ingaggio. "Giocando" è possibile apprendere le modalità di reazione e di comportamento generati dal diverso livello di stabilità/certezza relativo a ciascun dominio: Ovvio, Complicato, Complesso, Caotico. Info: www.isipm.org

Roma, il 30 giugno, **PMI** (Project Management Institute) **Rome Italy Chapter** ha organizzato il "1° seminario sui tools di project management" dedicato a **"Metodologia e soluzioni per la gestione dei progetti"**. L'evento è stato organizzato in collaborazione con Microsoft e KP.Net, ed è stato volto a mostrare come un buon approccio alla gestione dei progetti possa essere facilitato dall'utilizzo efficace di un sistema di Enterprise Project Management come MS Project 2016. Info: www.pmi-rome.org

Roma, il 6 luglio, **APCO** (Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management) ha organizzato l'evento dal titolo **"Esperti dello Sviluppo Organizzativo e della Valutazione delle Performance nelle PPA"**. Durante l'incontro è stata presentata la Comunità di Pratica degli Esperti di Sviluppo Organizzativo e della Valutazione nelle PPA, i suoi componenti, ma soprattutto le valutazioni, le proposte, le modalità del sostegno alla Riforma in atto da parte della Community. Inoltre è stato illustrato il percorso di sensibilizzazione e riflessione sulla Riforma e l'apporto che può dare l'Esperto di Sviluppo Organizzativo e della Valutazione nelle PPA della Comunità di pratica, roadshow previsto per l'autunno 2016. Infine è stato esposto il processo di assessment e di attestazione delle competenze degli Esperti di valutazione delle performance nelle PPA di APCO e i sistemi di mantenimento e aggiornamento del know-how, a garanzia di un'alta qualificazione professionale. Info: www.apcoitalia.it

Rimini, 8-9 luglio, si è tenuto il **Web Marketing Festival 2016**, un evento italiano, di portata internazionale, nato per rappresentare il settore del Digital Marketing. Il Web Marketing Festival nella sua 4ª edizione, ha messo al centro dell'attenzione la formazione legata ai temi del digitale e dell'innovazione, dal Web Design al Social Media Marketing, dal Content Marketing al Marketing Turistico, dalla SEO al Mobile Marketing, sviluppando e promuovendo momenti di confronto e networking costanti. In questa cornice così interessante ed innovativa **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management) è stato presente con un proprio stand e con degli speech dedicati all'approfondimento di temi quali: la prospettiva degli stakeholder ed il valore delle relazioni, l'interactive project management con le caratteristiche dei progetti interattivi, la Emotional Intelligence, le tecniche di comunicazione e l'approccio Clockwork Process; il Project Management 2.0, PM 2.0 vs PM 1.0, la gestione delle relazioni con gli stakeholder, il Value-Driven project management e l'importanza delle metriche (KPIs, Dashboards, Scorecards). **Alessandro Quagliarini** e **Massimo Pirozzi** hanno presentato il workshop **"Interactive Project Management e Project Management 2.0"** in cui sono stati approfonditi in particolare alcuni temi: La Prospettiva degli Stakeholder, ed il Valore delle Relazioni, l'Interactive Project Management e le caratteristiche dei progetti interattivi, la Emotional Intelligence, le tecniche di Comunicazione e l'approccio Clockwork Process., il Project Management 2.0: PM 2.0 vs PM 1.0, la Gestione delle Relazioni con gli Stakeholder, il Value-Driven Project Management, l'Importanza delle Metriche (KPIs, Dashboards, Scorecards) Info: www.isipm.org

ICCPM (International Centre for Complex Project Management) ha annunciato il lancio di una nuova certificazione **"Certificate IV in Responding to Organisational Complexity"**. Questa qualifica, unica nel suo genere, è stata completamente progettata e sviluppata da ICCPM ed è destinata a fornire ai partecipanti una serie di conoscenze e competenze per svolgere funzioni specifiche associabili a vari ruoli tra cui: program and project manager, project administrator, commercial manager e supply chain manager in ambienti di lavoro e organizzazioni complessi. Essa è progettata per fornire le conoscenze teoriche di teorie complesse, metodi e strumenti e una vasta gamma di competenze per anticipare, identificare, valutare e trattare la complessità nelle organizzazioni e valutare e implementare approcci alternativi e strategie per rispondere alla complessità in modo efficace. Info: www.iccpm.com