

## Ringraziamenti della redazione ai Referee esterni per l'anno 2017

Per aver gentilmente collaborato con i membri del Comitato di Redazione e del Comitato Scientifico alla selezione degli articoli proposti e soprattutto per il dialogo costruttivo intrattenuto con gli Autori nel corso del 2017, *economia e società regionale* ringrazia:

Marco Bellandi

Gianfranco Viesti

Maurizio Gambuzza

Antonio Viotto

Maurizio Rasera

Mario Volpe

Giovanni Vaia

Flaviano Zandonai

## POLITICHE INTEGRATE PER LO SVILUPPO LOCALE



In questo primo numero del 2017, con la generosa riflessione di **ENZO RULLANI**, la redazione porge un saluto a **GIACOMO BECATTINI**, i cui studi sulle dinamiche socio-economiche dei territori, sui cambiamenti del lavoro e della vita delle persone al lavoro rappresentano da sempre un punto di riferimento per *economia e società regionale*.

Il tema monografico, a cura di **PATRIZIA MESSINA** E **GIANCARLO CORÒ**, è incentrato sui temi istituzionali dello sviluppo, a partire da un rinnovato interesse sulla rilevanza della regolazione politica nella spiegazione dei differenziali di crescita fra Paesi e regioni. L'obiettivo dei curatori è duplice. Da un lato, evidenziare la rilevanza di un adeguato processo di riforma delle istituzioni locali come fattore di sviluppo, mostrando come i Paesi che in Europa hanno proceduto in modo più tempestivo alla razionalizzazione della struttura amministrativa sul territorio, sono anche quelli che hanno mostrato più alti tassi di crescita e una maggiore competitività nel lungo periodo. Il tema è affrontato nel contributo di **PATRIZIA MESSINA** e in quello di **PAOLO GURISATTI** con riguardo al governo dell' "area vasta" del Veneto Centrale, che sconta gli effetti prodotti da un modo spontaneo di regolazione che ha favorito il localismo e la frammentazione amministrativa. Dall'altro lato, si è inteso spostare l'attenzione su alcune strategie di *policy*. In particolare per le aree periferiche, nel contributo di **MARCO BASSETTO** sulla *Strategia Nazionale per le Aree Interne*, e per i piccoli comuni, come quello molisano di Castel del Giudice, nel contributo di **ANGELO BELLIGIANO**, **MARIA CALABRESE** E **CORRADO IEVOLI**. Esempi di progettualità che, grazie a una classe dirigente in grado di attivare processi virtuosi, perseguono una visione strategica di sviluppo del territorio. Sia per il governo delle "aree vaste" sia per le aree periferiche diventa importante cogliere un cambiamento nello stile di *governance*. Come illustra il contributo di **GIULIO MATTIAZZI**, **VITO GARRAMONE**, **LUCIA LANCERIN** E **FRANCESCO MUSCO**, il ricorso crescente a pratiche partecipative nel processo decisionale che ricombinano in modo nuovo Stato, Mercato e Comunità, grazie ad azioni di partecipazione pubblica che, se adeguatamente coordinate, possono incidere in modo innovativo sui modi di regolazione dello sviluppo di un territorio.

**Giacomo Becattini: un altro modo di pensare l'economia, di ENZO RULLANI**

### TEMA MONOGRAFICO

**PATRIZIA MESSINA** E **GIANCARLO CORÒ**: Introduzione al tema – **PATRIZIA MESSINA**: Riforme istituzionali e governo dell' "area vasta" come strategia di sviluppo del territorio – **PAOLO GURISATTI**: Autonomia "metropolitana" del Veneto. Sviluppo e governance di un territorio complesso – **MARCO BASSETTO**: Le Aree interne della montagna veneta: percorsi di sviluppo integrati tra associazionismo intercomunale e partecipazione della società civile – **ANGELO BELLIGIANO**, **MARIA CALABRESE** E **CORRADO IEVOLI**: Piccole comunità, grandi progetti: esperienze di sviluppo rurale (neo-endogeno) a Castel del Giudice (IS) – **GIULIO MATTIAZZI**, **VITO GARRAMONE**, **LUCIA LANCERIN** E **FRANCESCO MUSCO**: Partecipazione pubblica in Veneto: verso una tecnologia dei processi

### SAGGI E RICERCHE

**RUBINA ROMANELLO**: Alla ricerca dell'internazionalizzazione precoce e rapida fra le Pmi italiane: uno studio esplorativo  
**DARIO STEVANATO**: Tassazione progressiva, equità del prelievo e *flat tax*

### IDEE IN DISCUSSIONE - RECENSIONI

L'evoluzione della retribuzione dei dirigenti pubblici - **NOTA di FILIPPO SPAGNOLI**  
Oltre la frammentazione amministrativa: le riforme dei governi locali in tre Paesi europei - **RECENSIONE di PATRIZIA MESSINA**

Questo numero monografico, curato da **VALENTINA DE MARCHI** e **ELEONORA DI MARIA**, riporta l'attenzione sulle dinamiche dei distretti produttivi, tema da sempre cruciale per *economia e società regionale*. Il modello distrettuale, molto diffuso nel Nordest in alternativa alla grande impresa, sta conoscendo oggi un processo di profonda trasformazione di fronte alla lunga crisi economica e alla globalizzazione. Come emerge dai contributi presentati, nei distretti, giocano un ruolo sempre più rilevante grandi imprese *leader* di catene globali del valore, che cambiano le "regole del gioco" a livello di impresa e territorio. Tali imprese investono nella ricerca di competenze manifatturiere qualificate – il *know-how* distrettuale è un fattore chiave per la competitività – per valorizzare il saper fare locale, moltiplicandone il valore su scala globale (si veda il caso Louis Vuitton in Riviera del Brenta), ma richiedono anche cambiamenti nell'organizzazione delle imprese artigiane locali. Contribuendo alla creazione del valore, grazie a competenze produttive locali che devono però integrarsi a regole dell'industria globale, il distretto industriale si va perciò modificando per effetto dell'apporto di capitali e competenze manageriali legate alla gestione di reti distributive o processi innovativi. Un altro elemento di discontinuità rispetto ai distretti ante crisi, messo in rilievo dai contributi di questo numero, è rappresentato dalle trasformazioni nelle specializzazioni delle imprese distrettuali. La sfida sta dunque nell'affrontare un contesto mutato per collocarsi entro catene globali del valore, strutturando le attività – dall'innovazione alla gestione del mercato – e dimostrando capacità di adattamento pro-attivo per un rinnovato sviluppo locale che guardi quello globale. Questa trasformazione ha conseguenze anche sul lavoro (di produzione, di sviluppo prodotto, ecc.) che si viene a confrontare – e scontrare – con pratiche organizzative, standard operativi e culture aziendali *provenienti dall'esterno del distretto* ma puntate a integrarsi *all'interno dell'impresa distrettuale stessa*. Il lavoro nei distretti diventerà quindi sempre più il lavoro *nelle multinazionali o per le multinazionali*. **All'impatto di questi cambiamenti *sul fronte del lavoro nei distretti* è dedicata la prima delle interviste a responsabili sindacali del territorio, con la quale prende avvio un ciclo di conversazioni sul tema della parte monografica di ogni numero di ESR per riportare il punto di vista del sindacato ai lettori.**

#### TEMA MONOGRAFICO

**VALENTINA DE MARCHI** e **ELEONORA DI MARIA**: Introduzione. Distretti locali e catene globali. Nuove configurazioni a Nordest – **ENZO RULLANI**: Distretti industriali e Nordest: dal vecchio al nuovo, la difficile transizione – **VALENTINA DE MARCHI**, **GARY GEREFFI** e **ROBERTO GRANDINETTI**: Distretti che evolvono nelle catene globali del valore: lezioni di resilienza dal Veneto – **FIORENZA BELUSSI**, **ANNALISA CALOFFI**, **MARTINA CONTIN** e **SILVIA RITA SEDITA**: Le imprese del distretto della Riviera del Brenta tra *global brand* e multinazionali – **MARCO BETTIOL**, **MARINA CHIARVESIO**, **ELEONORA DI MARIA** e **STEFANO MICELLI**: La manifattura torna indietro? Come i distretti industriali stanno affrontato la nuova fase della globalizzazione – **MARIACHIARA BARZOTTO**, **GIANCARLO CORÒ** e **ILARIA MARIOTTI**: Apertura internazionale e capitale territoriale: gli investimenti esteri come nuovo fattore di crescita dei distretti industriali – **FRANCESCA GAMBAROTTO** e **STEFANO SOLARI**: Globalizzazione ed evoluzione dell'identità distrettuale: quale ruolo per il capitale sociale territoriale? – **GIULIO CAINELLI**, **VALENTINA GIANNINI** e **DONATO IACOBUCCI**: Gruppi di impresa e distretti industriali nel Nordest – **ALBERTO MATTEI**: Distretto e sindacato: un'intervista

#### SAGGI E RICERCHE

**MARCO BETTI** e **ALBERTO GHERARDINI**: Tra conoscenza e competitività: le sfide del "modello duale distrettuale". Il caso di Prato

#### IDEE IN DISCUSSIONE – RECENSIONI

I Diari di Bruno Trentin: una proposta dalla Redazione per discuterne nei prossimi numeri di ESR - **DI GIORGIO GOSETTI**

Appuntamento dell'uomo con la storia - **RECENSIONE DI LUIGI AGOSTINI**

L'abbaglio della rivoluzione digitale - **RECENSIONE DI DEJAN PEJCIC**

Il lavoro fa l'uomo. E l'uomo cambia lavoro - **RECENSIONE DI BRUNO ANASTASIA**