

Offerta per i nostri abbonati: iscrizione al PMWJ e PMWL

PMWORLD
Journal



A Global Resource
for Sharing Knowledge in
Program & Project Management

Da tempo il *Project Manager* collabora con il *Project Management World Journal (PMWJ)*, la più diffusa ed autorevole pubblicazione indipendente presente sul web, focalizzata sulle tematiche di interesse per i nostri Lettori. A questo fine, la Redazione ha spesso ritenuto utile ospitare la traduzione di alcuni dei suoi principali articoli, di respiro internazionale oltre che di particolare valore metodologico.

Nell'ambito di questa collaborazione, il *Project Manager* è lieto di offrire ai propri abbonati la opportunità di iscriversi con un significativo sconto al PMW Journal e alla PMW Library, dove sono presenti, oltre ai numeri precedenti della pubblicazione, un'ampia gamma di ulteriori documenti ed approfondimenti inerenti il Portfolio/Program/Project Management.

Oggi è già possibile accedere gratuitamente all'ultimo numero del PMW Journal (<http://pmworldjournal.net/>) e per un periodo di prova alla PMW Library (<https://pmworldlibrary.net/trial-membership/>). Se i nostri Lettori volessero sottoscrivere un abbonamento annuale, personale o di gruppo aziendale, utilizzando l'apposito Discount Code **ILPM50**, si potrà ottenere uno **sconto del 50%**! Le condizioni di normale abbonamento sono reperibili al sito della citata Rivista.



PMWORLD
Library

A Global Resource
for Continuous Learning in
Program & Project Management

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Busto Arsizio (VA), il 13 aprile si è svolto presso il Campus Reti l'evento organizzato da **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) dal titolo **"PMexpo Spring Experience"**. Raccontare le storie di successo è stato il filo conduttore dell'evento. Ivan Calimani ha raccontato la sua esperienza nella gestione di Expò Milano 2015. Massimo Folador ha raccontato storie di successo di PMI italiane che in comune hanno spesso la conduzione familiare e soprattutto un'attenzione al capitale umano e all'etica. Mauro Berruto, ha infine, condiviso la sua esperienza di allenatore della squadra italiana di pallavolo ai giochi olimpici di Londra. Un progetto portato avanti con dedizione assoluta fino al giorno della finale, dove capita un imprevisto non ipotizzabile, un cigno nero e per condurlo in porto, bisogna attingere ad altre qualità non pianificate fino a quel momento. Nel pomeriggio sono stati organizzati workshop basati sull'apprendimento di concetti attraverso il gioco. Info: www.isipm.org

Milano, il 13 aprile, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato l'evento dal titolo **"Giovani e Lavoro 4.0. Il Project Management della propria vita professionale"**. Globalizzazione e innovazione tecnologica ridisegnano da secoli la mappa del lavoro e ad oggi la rapidità di adattamento a contesti in continuo cambiamento è una questione di sopravvivenza! Normalmente il risultato finale sembrerebbe positivo, ma durante il percorso si possono creare fratture profonde tra vincitori e vinti. Negli ultimi cinquant'anni questi processi hanno preso una velocità incredibile, rendendoli difficili da comprendere. Tra tecnologia, ricerca, formazione e internazionalizzazione sarà indispensabile per i giovani essere project manager di se stessi. Sono state analizzate dunque le competenze che devono avere i giovani nel mondo 4.0 poiché il futuro è già qui! Info: www.ipma.world

Milano, il 14 aprile si è tenuto a Milano il primo e inaugurale congresso internazionale della **AACE Italy** in tema di **"Total Cost Management"**, neocostituita sezione italiana della American Association Cost Engineering, nota organizzazione che promuove i temi della cosiddetta "ingegneria dei costi" nonché project management, e risulta in particolare apprezzata per la notevole attività in materia. Di quest'ultima si ricordano in particolare la pubblicazione guida (Framework di Total Cost Management) e le cosiddette **"Recommended Practices"**. Coordinato dal presidente dell'Associazione Danilo Arba, il congresso ha visto la presenza di diversi esperti internazionali in materia; fra questi Paul Giammalvo, che in particolare ha fornito un quadro efficace sull'evoluzione della tecnologia, per cui è destinata a sparire la tradizionale professione, almeno nella forma attuale, degli esperti di computo metrico; John Livengood, intervenuto sul tema di valutazione dei ritardi dei progetti di costruzione, uno dei cavalli di battaglia del cosiddetto project management forense; e John Hollmann, esperto di quantificazione dei rischi di progetto nonché autore di uno specifico testo in argomento, in particolare orientato al settore delle costruzioni e impiantistica (EPC). Info: www.aaceitalia.org

Milano, il 20 marzo si è svolto presso il Politecnico il Convegno **IPMA Italy 2018**, sul tema **"Project Management e Sostenibilità"**. Dedicato a un tema di notevole attualità, numerosi sono stati gli interventi qualificati di relatori sia esteri che italiani. Dopo una introduzione alle tematiche del presidente dell'Associazione Antonio Calabrese, una efficace panoramica sull'argomento – **"Sustainability Interventions – a different view"** è stata fornita da Tom Taylor, vice presidente dell'inglese APM. In particolare Luca Sabini (Università di Hertfordshire) ha esposto i risultati di una ricerca su come i progetti possano costituire uno strumento per conseguire la sostenibilità in diversi aspetti (economico, sociale e ambientale), e Raffaella Rossi Fornarini (MD Passport) ha inquadrato la sostenibilità relazionale nell'ambito del project management interculturale. Altre testimonianze in ambito industriale sono state portate da Davide Iannucci (Baker Hughes-GE), Massimiano Tellini (Innovation center-Intesa Sanpaolo), Marco Crivelli (Technimont), Marco Presco (Sanofi); infine Giuseppe Pugliese (IPMA Italy) ha posto l'accento sull'aspetto del personale **"People First!"**. Info: ipma.it

Roma, il 20 aprile e il 10 maggio **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato due eventi nel mondo dell'Agile in linea con la versione 6 del PMBoK[®] che offre spazio ai progetti Adattivi, o così detti Agili. Il primo evento dal titolo **"Progetti agili: di che cosa stiamo parlando?"** si è svolto nell'ambito della 16^a Conferenza Internazionale Project Management e Scheduling e ha permesso di illustrare i metodi agili più diffusi e sperimentare l'approccio in modo pratico mostrando quando esso sia maggiormente efficace e quali insidie nasconda. Il secondo evento dal titolo **"Progetti agili: PM sì o PM no?"** si è concentrato invece sul compito del project manager che per talune metodologie Agili è distribuito tra diversi ruoli (Scrum) mentre per altre assume compiti ben precisi (DSDM ha addirittura una certificazione Agile PM). L'Istituto Italiano di Project Management, nel suo ruolo di divulgatore, ha ritenuto opportuno affrontare il discorso coinvolgendo esperti del settore che hanno condiviso le loro esperienze, non con l'ambizione di fornire soluzioni ai quesiti, ma allo scopo di mettere a disposizione elementi su cui ognuno dei partecipanti ha potuto farsi una propria opinione sull'argomento. Info: www.isipm.org

Torino, il 20 aprile, in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione del Politecnico di Torino e con il patrocinio di AMMA, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato l'evento dal titolo **"Innovazione e Project Management: Stato dell'Arte nel Settore Automotive"**. In ambienti di crescente complessità e gestione del cambiamento, lo sviluppo di standard organizzativi e competenze di project management possono aiutare a gestire e dominare i percorsi di innovazione. In occasione dell'avvio dell'Osservatorio sul Project Management, i ricercatori del Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione del Politecnico di Torino hanno presentato i risultati di un'indagine condotta su un campione di aziende del settore automotive, per comprendere le dinamiche in atto a vent'anni dai primi tentativi di

“projectification” della produzione automobilistica. Ha seguito una discussione finale sui risultati della ricerca e del lavoro da svolgere per rendere l’innovazione sostenibile una pratica di progetto nelle aziende della filiera automotive. Info: www.ipma.world

Roma, il 20 aprile **PMI**® (Project Management Institute) Central Italy Chapter ha organizzato l’evento dal titolo **“Agile thinking: dallo standard ad un’attitudine mentale”**. Nell’ambito del mondo della gestione dei progetti, le metodologie Agile stanno prendendo sempre più piede. Quella che inizialmente era forse solamente una moda, è diventato un modo riconosciuto di gestione dei progetti che si affianca, e non si sostituisce, alla metodologia standard “waterfall”. Tutte le organizzazioni si stanno attrezzando per utilizzare questa alternativa gestionale che permette di essere più vicini agli stakeholder ove la volatilità dei requisiti e del contesto non permette di definire chiaramente l’output nelle fasi iniziali del progetto. Ma essere Agili non significa solamente accettare di utilizzare una nuova metodologia. Essere Agili e adattivi è uno status mentale a cui si deve tendere. Il mondo in cui viviamo ha deciso prima di noi di essere veloce, imprevedibile, innovativo e radicale. Non possiamo far altro che adattarci. È per questo che l’approccio agile deve trascendere l’applicazione di una metodologia e deve permeare le organizzazioni. Deve influenzare il modo in cui si definiscono le strategie e si implementano, deve modificare il modo in cui le aziende si organizzano, deve modificare il processo comunicativo ed infine i programmi e i progetti. Info: www.pmi-rome.org

Roma, il 22 maggio **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management), nell’ambito del FORUMPA2018, ha organizzato il convegno dal titolo **“Il project management per il miglioramento delle performance nelle PA”**. È stato affrontato il tema della valutazione delle performance, oggetto della recente riforma, attraverso l’esame di esperienze di programmazione, misurazione e valutazione esplorando in particolare il necessario legame con una ottica di gestione progetti. La recente normativa apre infatti la strada ad un approccio in grado di collegare la misurazione ed il controllo delle performance con il programma degli interventi, la conseguente pianificazione delle attività necessarie per produrre i relativi risultati/ deliverable attesi ed ottenere i corrispondenti benefici per gli stakeholder. ISIPM collabora già da qualche anno su questi temi con il Master PERF.ET (Miglioramento delle performance degli Enti Territoriali e altre PA) della Università di Ferrara e con il Master MIMAP (Innovazione e management nelle amministrazioni pubbliche) della Università Roma Tor Vergata ed intende quindi presentare e valorizzare le esperienze che utilizzano le migliori pratiche di project management all’interno del processo di pianificazione, misurazione e valutazione delle performance. Info: www.isipm.org

Roma, il 6 luglio il **PMI**® Central Italy Chapter organizza uno special event: **Il Project Management per Edilizia e Infrastrutture**. Info: www.pmi-centralitaly.org

Berlino, il 7-9 maggio si è svolto il **PMI**® EMEA Congress 2018 sul tema: **Calling All Difference-Makers!**. Info: www.pmi.org/emea-congress

RICONOSCIMENTI

Massimo Pirozzi, Segretario del Consiglio Direttivo di **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) e collaboratore della rivista è stato nominato *International Correspondent in Italy* per il **PM World Journal & Library**. Info: www.pmworldjournal.net

Federico Minelle, Direttore scientifico della Rivista “il Project Manager”, è stato nominato membro dell’Executive Team del **PM World Journal & Library** come *International Editorial Advisor*. Info: www.pmworldjournal.net

EVENTI & SEMINARI

Croazia, isola di Brijuni, 7-9 giugno, **IPMA** (International Project Management Association) organizza il **“4° Congresso Regionale IPMA SENET sul Project Management”**. Info: www.ipma.world

Dal 7 giugno inizia la **“3rd Annual Online Conference on AGILE AND SCRUM 2018”**, organizzata da **IIL**® (International Institute for Learning). Disponibile a richiesta fino al 10 Settembre. Info: www.iil.com

Madrid - Spagna, 11-13 luglio, **IPMA (International Project Management Association)** organizza **“ICPME 2018 - il 22nd International Congress on Project Management and Engineering”**. Info: www.ipma.world

Helsinki - FinalIndia, 30-31 ottobre, **IPMA (International Project Management Association)** organizza il **“Project Management Days 2018”**. Info: www.ipma.world

NUOVI TESTI

J. K. Hollmann, *Project Risk Quantification*, Probabilistic Publishing, 2016

H. Kerzner, *Project Management Best Practices: Achieving Global Excellence*, 4th Edition, Wiley, 2018

K. Sigler, D. Shoemaker, A. Kohnke, *Supply Chain Risk Management: Applying Secure Acquisition Principles to Ensure a Trusted Technology Product*, CRC, 2017

M. Ajam, *Project Management beyond Waterfall and Agile*, CRC, 2017

C. Marnewick, *Realizing Strategy through Projects: The Executive’s Guide*, CRC, 2017

U. P. Nagarkatte, N. Oley, *Theory of Constraints: Creative Problem Solving*, CRC, 2017

S. G. Schwartz, *Creating a Greater Whole: A Project Manager’s Guide to Becoming a Leader*, CRC, 2017

P. N. Melo, C. Machado, *Management and Technological Challenges in the Digital Age*, CRC, 2017

S. Kumar, *Courageous Leadership: The Missing Link to Creating a Lean Culture of Excellence*, CRC, 2018

R. Borgato, M. Moscarda, *Cibo per draghi - Come progettare i giochi d’aula e condurre il debriefing nella formazione esperienziale*, FrancoAngeli, 2018

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 34 della Rivista equivale a 2,5 PDU che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del “Talent Triangle” nel modo seguente:

Technical PDU : 1,5 - Leadership PDU : 0,5 - Strategic & Business Management PDU : 0,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education – Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori*: Autori vari
- *titolo*: Il Project Manager numero XX/anno
- *descrizione (opzionale)*: inserire sommario con elenco articoli

OPPURE

- *URL (opzionale)*: inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell’editore)
- *tipi di PDU*: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite