

**NOTIZIE PER IL PM** a cura di *Federica Polce*

Sono state pubblicate le nuove edizioni dei testi di riferimento per la **Certificazione ISIPM®-Base** e per la Qualificazione ISIPM-Av, aggiornate in coerenza con le conoscenze e i concetti descritti nelle linee guida della Norma UNI ISO 21502:

- "Guida alle conoscenze di gestione progetti", sesta edizione, Franco Angeli;
- "Guida ai temi e ai processi di project management", seconda edizione, Franco Angeli.

Poiché circolano informazioni e interpretazioni inesatte sulla nuova Norma UNI ISO 21502, tendenti a far credere che in essa non si tratti più di "processi", si ritiene opportuno precisare che nelle nuove edizioni dei testi ISIPM, che ha partecipato con i suoi rappresentanti ai lavori UNI e ISO allo sviluppo della nuova Norma, tali concetti sono stati mantenuti in quanto continuano a essere validi e coerenti con la norma stessa (in cui sono citati peraltro decine di volte); la Norma fa infatti particolare riferimento alle pratiche integrate di project management che comprendono anche quelli che nella 21500 erano chiamati processi. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

**IPMA** (International Project Management Association) attraverso gli **IPMA Research Awards** mira a promuovere la ricerca per migliorare la gestione dei progetti. Attraverso riconoscimenti annuali, IPMA desidera premiare contributi eccezionali allo sviluppo nella gestione dei progetti attraverso la ricerca condotta professionalmente. Per partecipare è necessario inviare la candidatura entro il 21 marzo e l'esito della valutazione sarà reso noto entro il 9 maggio; un evento sul tema sarà organizzato alla presenza di illustri ricercatori mondiali di project management il 19-21 giugno alla 10ª conferenza di ricerca IPMA che si terrà a Belgrado (Serbia). Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Il 26 gennaio, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il webinar dal titolo **"Nuove tendenze del Project Management: superare le false dicotomie "Waterfall vs Agile", "Processi vs Principi", "Framework vs Mindset"**. La gestione dei progetti è necessariamente agile, nel senso etimologico di "adattabile", cioè in grado di variare agevolmente i propri parametri operativi in funzione del contesto. Troppo spesso, invece, ci si accontenta di sposare un modello o una visione e usare solo quelli. Così si sconfinava in un approccio ideologico, dove la metodologia o il framework di riferimento diventano una "chiesa" a cui aderire incondizionatamente o da cui essere bollati come eretici. Questa interpretazione "teocratica" del project management si alimenta con dicotomie, coppie di estremi opposti di cui uno è il "bene che vince" e l'altro il "male che deve perdere". Le dicotomie sono pericolose, perché sembrano utili a spiegare la realtà in modo semplice, ma spesso la banalizzano soltanto, quando non sono proprio fasulle. Ragionare per dicotomie svilisce il ruolo del project manager, indirizza una gestione puramente "algoritmica". La realtà è molto più complessa. In questo breve talk si è provato a mostrare come l'unicità dei progetti non possa essere appiattita su coppie di opposti, e in effetti non lo è mai stata. Nessun progetto è mai davvero solo waterfall o solo agile. Processi e principi, più o meno esplicitati, coesistono da sempre. L'uso di differenti framework può alimentare e indirizzare il mindset. Parafrasando Shakespeare «ci sono più progetti in cielo e in terra di quanti ne sogni la tua metodologia», ed è ciò che rende il mestiere di project manager molto difficile ma anche molto divertente. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 10 febbraio, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il webinar dal titolo **"La gestione delle relazioni: un progetto nel progetto"**. Tutti i dati provenienti dal campo confermano come una parte consistente dei progetti risulti tuttora ben lontana dal raggiungere gli obiettivi di efficacia ed efficienza, e che ai primi posti fra i motivi di successo e di insuccesso si trovano proprio gli aspetti legati alla gestione delle relazioni con gli stakeholder, la quale si rivela determinante per la sua influenza sul valore percepito, a sua volta intrinsecamente legato al grado di soddisfazione degli stakeholder stessi. Essendo la relazione con gli stakeholder legata al comportamento, è certamente possibile porsi degli obiettivi di efficacia a fronte dell'impiego di risorse disponibili specifiche - dalla comunicazione al teaming - e affrontare quindi la gestione della relazione stessa come un vero e proprio "progetto nel progetto". Nel webinar, dopo aver condiviso i dati più aggiornati sulle performance dei progetti e sulle recenti evoluzioni della cultura organizzativa, è stata offerta una panoramica sui principali processi di stakeholder identification, engagement e management e un focus sui principali Key Performance Indicator necessari a misurare e a controllare l'andamento della relazione, per poi concludere proponendo un quadro di sintesi della gestione delle relazioni vista come un vero e proprio "progetto nel progetto". Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 16 febbraio, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il webinar dal titolo **"Project Management nelle organizzazioni no profit - l'esperienza di Cittadinanzattiva"**. Il project management e le organizzazioni del Terzo Settore: fino ad ora, due mondi paralleli. Si è descritta la storia di un percorso evolutivo umano, professionale, strutturale di una organizzazione del Terzo Settore, Cittadinanzattiva, che grazie al project management è riuscita ad essere più lean su tutto: dal new business, all'assegnazione dei PM, alla tenuta dei tempi, alla misurazione degli impatti. Perché il project management non è una tecnica astrusa riservata solo a ingegneri e architetti. Il project management fa parte della vita, aiuta a focalizzarla meglio, ottenendo con il minimo sforzo il massimo risultato. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 22 febbraio, **PMI®** (Project Management Institute) Chapters: Central, Northern e Southern Italy hanno organizzato il decimo webinar della serie "La strada verso il PM 4.0" sul tema della **gestione dei rischi** illustrando come si compilano i documenti di supporto della Knowledge Area per uno specifico case study. I template utilizzati sono quelli messi a disposizione dal PMI attraverso i siti PMIStandard+ (<https://standardsplus.pmi.org/>) e [projectmanagement.com](http://projectmanagement.com). L'intero percorso è variegato e composto da una serie di nuovi webinar anche nel corso del 2022. Info: [www.pmi-centralitaly.org](http://www.pmi-centralitaly.org)

Il 23 febbraio, **Fondazione Saccone** ha organizzato in collaborazione con **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management), un open day gratuito sul corso **"Esperto in Progettazione e Gestione Fondi Europei"** e sul ruolo del project manager: un percorso di Alta Formazione sull'europrogettazione e del project management che prevede la certificazione delle competenze necessarie a ricoprire il ruolo di esperto in progettazione e gestione dei fondi europei e project manager sia nelle PA che nelle aziende private. Il project manager è una figura professionale sempre più diffusa e ricercata, sia nelle aziende pubbliche che private, per la gestione di progetti complessi finanziati con fondi nazionali o europei, per il controllo e la

direzione di gare pubbliche e per il coordinamento di gruppi di progetto. Relativamente alla gestione delle gare, l'Autorità Nazionale Anticorruzione ha stabilito che il responsabile unico del procedimento (RUP) debba possedere, oltre ai requisiti di base richiesti dal Codice degli Appalti, anche la qualifica di "project manager". Inoltre, nell'attuale scenario delineato dal PNRR e dai suoi obiettivi strategici, le competenze relative alla gestione di progetto diventano fondamentali e indispensabili. Soprattutto le Pubbliche Amministrazioni sono chiamate a dotarsi di competenze e abilità in materia di progettazione, pianificazione, gestione e valutazione dei progetti di ripresa e rilancio del paese. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

## EVENTI & SEMINARI

Il 1° marzo, a Cagliari, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il Seminario Tecnico dal titolo **"Le nuove tendenze del Project Management. La nuova norma UNI ISO 21502"**. L'intervento esporrà l'evoluzione della norma UNI ISO 21502 e ne descriverà i contenuti: concetti generali, pratiche integrate e 17 pratiche gestionali di project management. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 3 e 4 marzo, **PMI**® (Project Management Institute) organizza la conferenza virtuale dal titolo **"Project Conference 2022: New World. New Challenges"**: un'opportunità per acquisire nuove abilità e tecniche per svolgere un ruolo vitale nel successo dell'organizzazione. La conferenza fornirà l'occasione per creare una rete con altri professionisti mentre si partecipa a sessioni educative e formative che riguardano direttamente il ruolo del PM. Info: [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

L'8 marzo, **PMI**® (Project Management Institute) Chapters: Central, Northern e Southern Italy organizzano l'11° webinar della serie "La strada verso il PM 4.0" sul tema del **Partenariato Pubblico-Privato e Finanziamenti**. L'intero percorso è variegato e composto da una serie di nuovi webinar anche nel corso del 2022. Info: [www.pmi-centralitaly.org](http://www.pmi-centralitaly.org)

Il 22 marzo, **PMI**® (Project Management Institute) Chapters: Central, Northern e Southern Italy organizzano l'11° webinar della serie "La strada verso il PM 4.0" sul tema della **Gestione Qualità & Gestione Approvvigionamenti**. L'intero percorso è variegato e composto da una serie di nuovi webinar anche nel corso del 2022. Info: [www.pmi-centralitaly.org](http://www.pmi-centralitaly.org)

Il 29 marzo, **ICCPM** (International Centre for Complex Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Getting Governance Right Matters"**. La governance non è mai facile e il fallimento nell'affrontare gli aspetti critici della governance può paralizzare molti progetti complessi. C'è la tendenza a sottovalutare il livello di sforzo richiesto per modellare le disposizioni di governance in modo da consentire una probabilità di successo e ridurre al minimo problemi e danni durante la supervisione di progetti complessi. Le grandi organizzazioni hanno strutture di governance permanenti che rispecchiano buoni modelli di supervisione aziendale che producono regolarmente decisioni efficaci, tuttavia l'analisi ha indicato che la governance è uno dei fattori critici per la gestione di progetti complessi e che ci sono una serie di aspetti importanti da perseguire. Info: <https://iccpm.com/>

Il 30 marzo, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Il sorriso, l'emozione e la formazione non convenzionale. L'esperienza di Project 'Mannaggiament'. Il project management all'ombra del Vesuvio"**. Nel webinar si illustrerà come il sorriso sia il più efficace strumento di apprendimento. «Chi non sorride, in genere, non ha capito!»: con questo assunto Enzo Memoli, più di 15 anni fa, ruppe letteralmente gli schemi tradizionali della formazione nell'area del project management con il suo primo fortunato workshop fuori dagli schemi. L'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) è stato da sempre vicino a questo innovativo approccio formativo, promuovendo e sostenendo tra i primi la qualità e l'efficacia della particolare formula narrativa e formativa. L'obiettivo del webinar è quello di condividere con la community del PM, una riflessione collettiva e partecipata sul metodo che ha contribuito a rendere stra-ordinario questo approccio tanto insolito quanto efficace. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 5 aprile, **PMI**® (Project Management Institute) Chapters: Central, Northern e Southern Italy organizzano l'11° webinar della serie "La strada verso il PM 4.0" sul tema dello **Stato Avanzamento Lavori & Delivering**. L'intero percorso è variegato e composto da una serie di nuovi webinar anche nel corso del 2022. Info: [www.pmi-centralitaly.org](http://www.pmi-centralitaly.org)

Il 19 aprile, **PMI**® (Project Management Institute) Chapters: Central, Northern e Southern Italy organizzano l'11° webinar della serie "La strada verso il PM 4.0" sul tema della **Gestione dei Benefici & Closing**. L'intero percorso è variegato e composto da una serie di nuovi webinar anche nel corso del 2022. Info: [www.pmi-centralitaly.org](http://www.pmi-centralitaly.org)

Dal 19 al 22 giugno, a Belgrado (Serbia), **IPMA** (International Project Management Association) organizza la conferenza dal titolo **"Value co-creation in the project society!"**. Sarà un'occasione per lo scambio di idee e risultati sulla ricerca contemporanea sul tema del project management per creare valore per la società del progetto. Si terrà un dialogo intenso tra professionisti e accademici per lo scambio di esperienze e pratiche comprovate nella società del progetto, con la condivisione delle conoscenze sulle ultime tendenze e soluzioni di gestione dei progetti al fine di incoraggiare sempre più lo sviluppo della professione di project management e sostenere i giovani ricercatori nello sviluppo e nella conduzione della ricerca scientifica di alto livello nella gestione dei progetti. Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Dal 28 giugno al 1° luglio, **ACCPM** (International Centre for Complex Project Management) organizza la conferenza annuale virtuale del 2022 **"ACMP's Annual Conference: CHG MGMT Global Connect 2022"** sul tema **"Embracing the Changing World: Diversity, Technology and Adaptability"**. Info: [iccpm.com](http://iccpm.com)

Dal 5 all'8 luglio, a Terrassa - Barcellona (Spagna) **AEIPRO** (Asociación de los profesionales de la Dirección e Ingeniería de Proyectos en España) insieme a **IPMA Spain** (International Project Management Association) e **UPC** (Universitat Politècnica de Catalunya - BarcelonaTech) organizza il congresso internazionale dal titolo **"26th International Congress on Project Management and Engineering"**. L'incontro annuale riunisce professionisti del mondo degli affari, dell'industria e del mondo accademico, per trattare temi inerenti le ultime innovazioni in vari settori, dall'edilizia, alle energie pulite, all'ambiente, alle soluzioni ICT, alla gestione del rischio e all'ingegneria dei prodotti e dei processi, per aiutare ad affrontare le sfide significative del nostro secolo. Info: <https://congresos.aepro.com/>

## NUOVI TESTI

- Den Haak B. (2021). *Moving the Needle with Lean OKRs: Setting Objectives and Key Results to Reach Your Most Ambitious Goal*, Business expert press
- Richardson G.L., Sater Carstens D. (2022). *Guidelines for Achieving Project Management Success*, CRC
- Kasser J.E. (2022). *Systemic and Systematic Risk Management*, CRC
- Isipm, Mastrofini E. (2021). *Guida ai temi ed ai processi di project management - Conoscenze avanzate e abilità per la gestione dei progetti - 2ª edizione*, Francoangeli
- Isipm, Mastrofini E. (2022). *Guida alle conoscenze di gestione progetti - Griglia di riferimento per i responsabili di progetto e per gli altri ruoli professionali di project management - 6ª edizione*, Francoangeli
- Wright A.C. (2022). *La resilienza organizzativa - Come gestire i cambiamenti mediante gli standard internazionali*, Francoangeli
- Rodriguez A.N. (2021). *Project Management Handbook Toolkit*, HBR Press
- Rodriguez A.N. (2022). *Guide to Being a Great Boss*, HBR Press
- Hougaard R., Carter J., Afton M., Mohan M. (2022). *Compassionate Leadership: How to Do Hard Things in a Human Way*, HBR Press
- Cabbage F. (2021). *Natural Resource Leadership and Management - A Practical Guide for Professionals*, Routledge
- Ugarte R. (2021). *Bulletproof Decisions - How Executives Can Get It Right, Every Time*, Routledge
- Lennon C. (2021). *The Silver Bullets of Project Management*, Routledge
- Pilkington A. (2021). *Communicating Projects - From Waterfall to Agile*, Routledge
- Dailey M. (2021). *A Leader's Guide to Storytelling - Restoring Authentic Communication in a World of Change*, Routledge
- Mishra P., Shukla B., Sujatha R. (2021). *Human Resource Management and the Implementation of Change*, Routledge
- Taylor P. (2021). *AI and the Project Manager - How the Rise of Artificial Intelligence Will Change Your World*, Routledge
- Rzepka A., Olesiński Z., Jędrzych E. (2021). *Self-Management, Entrepreneurial Culture, and Economy 4.0 - A Contemporary Approach to Organizational Theory Development*, Routledge
- De Molli F., Vecco M. (2021). *The Metamorphosis of Cultural and Creative Organizations - Exploring Change from a Spatial Perspective*, Routledge
- Jones D. (2021). *Leadership Levers - Releasing the Power of Relationships for Exceptional Participation, Alignment, and Team Results*, Routledge
- Buła P., Niedzielski B. (2021). *Management, Organisations and Artificial Intelligence - Where Theory Meets Practice*, Routledge
- Klimczak K.M., Shachmurove Y. (2021). *Organizational Change and Relational Resources*, Routledge
- Taran Y., Boer H., Nielsen C. (2021). *The Business Model Innovation Process - Preparation, Organization and Management*, Routledge
- Dziurski P. (2021). *Critical Perspectives on Innovation Management - The Bright and Dark Sides of Innovative Firms*, Routledge
- Gail Lunsford L. (2021). *The Mentor's Guide - Five Steps to Build a Successful Mentor Program*, Routledge
- Tolstikov-Mast Y., Bieri F., Walker J.L. (2021). *Handbook of International and Cross-Cultural Leadership Research Processes - Perspectives, Practice, Instruction*, Routledge
- Nicolescu O., Nicolescu C. (2021). *Stakeholder Management and Social Responsibility - Concepts, Approaches and Tools in the Covid Context*, Routledge
- Shoup J., Hinrichs T. (2021). *Literature and Leadership - The Role of the Narrative in Organizational Sensemaking*, Routledge
- Maniscalco C. (2021). *Distributed Leadership and Digital Innovation - The Argument For Couple Leadership*, Routledge
- Houston S.M. (2021). *The Project Manager's Guide to Health Information Technology Implementation*, Routledge
- De Toni A.F., Siagri R., Battistella C. (2021). *Corporate Foresight - Anticipating the Future*, Routledge
- Adams-Robinson B.J. (2021). *Informal Leadership, Strategy and Organizational Change - The Power of Silent Authority*, Routledge
- Collins D., Peters T. (2021). *Management - A History of Organizational Storytelling*, Routledge
- Pless N., Maak T. (2021). *Responsible Leadership*, Routledge
- Raei M., Thurber Rasmussen H. (2021). *Adaptive Leadership in a Global Economy - Perspectives for Application and Scholarship*, Routledge
- Felstead A. (2022). *Remote Working - A Research Overview*, Routledge
- Dalcher D. (2022). *Rethinking Project Management for a Dynamic and Digital World*, Routledge
- Kutsch E., Hall M. (2022). *Mindful Project Management - Resilient Performance Beyond the Risk Horizon*, Routledge
- Watkins A. (2022). *Step Change - The Leader's Journey*, Routledge

## INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 49 della Rivista equivale a 2,5 PDU, che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

**Technical PDU: 1,0 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU: 1,0**

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: il Project Manager numero XX/anno, FrancoAngeli*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.



Andrea Fraticelli, Maria Luisa D'Orazi  
(a cura di)

## IL MODELLO DI MATURITÀ ISIPM-PRADO®

Lo strumento per misurare la crescita  
del project management nelle organizzazioni

Con contributi di Marco Bucci, Federico Minelle,  
Maurizio Monassi

*Prefazione di Enrico Mastrofini*

Il modello ISIPM-Prado® costituisce un valido strumento per migliorare la capacità di conseguire i risultati progettuali, aumentandone la percentuale di successo anche in presenza di vincoli stringenti quali, ad esempio, quelli imposti per l'accesso ai finanziamenti comunitari e nazionali.

**Andrea Fraticelli**, responsabile del programma ISIPM-Prado®, formatore e assessor senior ISIPM-Prado®, membro del Consiglio Direttivo ISIPM.

**Maria Luisa D'Orazi**, membro del gruppo di lavoro ISIPM-Prado®, formatrice e assessor ISIPM-Prado®, docente ISIPM-Base®, membro del Consiglio Direttivo ISIPM.

144 pagine, € 22,00, e-book € 30,00



**FrancoAngeli**  
Management  
Le conoscenze per innovare

Isipm

## GUIDA AI TEMI ED AI PROCESSI DI PROJECT MANAGEMENT

Conoscenze avanzate e abilità  
per la gestione dei progetti

*Seconda edizione*

Una guida, completa e sintetica, alle conoscenze di project management ed alle relative abilità nell'impiego di strumenti e tecniche.

In questa seconda edizione i contenuti sono stati aggiornati in conformità con i concetti e con le pratiche di gestione progetti descritti nella nuova norma UNI ISO 21502:2021.

Tra i destinatari di questo testo ci sono anche i settori della Pubblica Amministrazione, centrale e locale, che gestiscono progetti affidati in appalto – tra cui i progetti del PNRR.

254 pagine, € 32,00, e-book € 32,99





**ISIPM Professioni** è inserita nell'**elenco** delle **Associazioni Professionali** presso il **MiSE** previsto dalla **legge 04/2013**, con le finalità di **rappresentare** gli interessi dei Soci che svolgono la **Professione di Project Manager** (o responsabile di progetto e/o programma) o le professioni ad essa assimilate in conformità a quanto definito nelle Norme UNI di riferimento.

Per tutelare la professione, la qualificazione dei Soci e la Committenza, l'Associazione ha definito **requisiti di iscrizione basati sul possesso di specifiche certificazioni e/o qualificazioni professionali nonché sul rispetto degli obblighi formativi e di aggiornamento.**



**Attestato di qualità e  
qualificazione  
professionale dei servizi**



**Elenco dei Project  
Manager professionisti**



**Formazione  
permanente**



**Sportello di Garanzia**



**Supporto ai Soci**

## **Aderisci ad ISIPM Professioni!**

[www.professioni.isipm.org](http://www.professioni.isipm.org)