



Antonella Chirichiello, Flavio De Trane, Emanuele Remediani, Claudia Spagnuolo

GUIDA ALLE CONOSCENZE DI INNOVATION PROJECT MANAGEMENT

TESTO DI RIFERIMENTO PER LA GESTIONE DEI PROGETTI DI INNOVAZIONE SECONDO LE NORME ISO 56002 E ISO 21502:2020

Editore: **FrancoAngeli**
ISBN: **9788835147602**
Lingua: **Italiano**
Anno: **2023 (1^a edizione)**
Pagine: **202**
Prezzo: **€ 26,00**

Recensione

Gli autori propongono una guida di riferimento per affrontare i progetti di innovazione, intesi come una speciale categoria, dove il risultato atteso è all'inizio spesso non compiutamente definito e il suo raggiungimento particolarmente incerto: questo richiede un'integrazione tra le conoscenze di innovation management e di project management.

Dopo la chiarificatrice prefazione, che risponde alla domanda: "perché un libro sull'innovation project management?", il libro si articola in cinque parti:

1. Innovazione, progetti di innovazione e innovation project management

Si definisce cosa si intende per "progetto di innovazione", per introdurre l'innovation project management, che amplia le conoscenze fondamentali della gestione dell'innovazione con una specifica applicazione di quelle di project management.

2. Strutture organizzative aziendali e ruolo del project manager per i progetti di innovazione

A partire dall'analisi delle strutture organizzative tipicamente utilizzate per la gestione dell'innovazione, si descrivono le modalità organizzative per gestire al meglio i progetti di innovazione. Inoltre, considerando i ruoli professionali per la gestione dell'innovazione (definiti dalla norma UNI 11814), si delineano le competenze aggiuntive di un project manager assegnato a un progetto di innovazione, descrivendone anche le interazioni con gli altri attori dell'innovazione.

3. Conoscenze di innovation management per la gestione dei progetti di innovazione

Si descrivono i principi di gestione dell'innovazione e quali conoscenze relative alla gestione dell'innovazione sono da considerare fondamentali per la gestione dei progetti di innovazione e, quindi, per i team che gestiscono tali progetti.

4. Conoscenze di project management specifiche per i progetti di innovazione

Dopo aver presentato i concetti base del *portfolio management* e i principali elementi utili a comprendere come applicare le conoscenze di project management (di contesto, tecnico-metodologiche e comportamentali) nell'ambito specifico dei progetti di innovazione, si presenta un'introduzione all'agile project management quale approccio alla gestione dei progetti che può rivelarsi particolarmente utile nell'ambito dell'innovazione.

5. Gli standard UNI/ISO per l'innovation project management

Si effettua un'utile disamina dei più importanti standard emanati dagli enti di normazione (ISO/UNI) per la gestione dell'innovazione e dei progetti, provando a fornire un quadro normativo di riferimento per l'innovation project management. In effetti, proprio il sottotitolo del libro "Testo di riferimento per la gestione dei progetti di innovazione secondo le norme ISO 56002 e ISO 21502:2020" testimonia l'obiettivo degli autori.

A questi seguono due importanti appendici, sulle "Tecniche e tecnologie abilitanti" e sugli "Strumenti e tecniche utilizzate nei progetti di innovazione", completando così il quadro delle conoscenze di innovation project management ritenute fondamentali.

Tali appendici risultano particolarmente utili per selezionare le tecniche applicabili nel proprio contesto, se si vuole affrontare questa sfida con maggiori probabilità di successo.

Completa il libro una essenziale e utilissima bibliografia, sempre puntualmente richiamata nel testo.

Punti di forza del libro

L'argomento affrontato è della massima attualità e importanza, visto che solo una valida innovazione,

sia di prodotto che di processo (secondo una storica definizione) e ora anche di modello di business, ci consentiranno di ottenere quei miglioramenti economici, ambientali e sociali necessari per affrontare le sfide che ci attendono.

D'altra parte, la teoria della innovazione sviluppata da Schumpeter quale "distruzione creatrice" si istanzia sempre più nella nostra realtà *technology driven*. Ad essa si sono ispirati anche successivi studi, facendola diventare l'idea imprenditoriale più influente dell'inizio del XXI secolo¹.

Gli autori, sulla base di una consolidata esperienza professionale e personale nonché di una approfondita ricerca bibliografica e normativa, individuano nella disciplina del project management l'approccio adeguato ad affrontare i rischi generati dal particolare livello di indeterminatezza presente *a-priori* nello sviluppo di progetti di innovazione. L'articolazione del libro nelle sue varie parti aiuta il lettore proveniente dal mondo dell'innovazione a capire l'importanza dell'applicazione del project management per il successo dei propri progetti e, analogamente, consente ai project manager professionisti di comprendere come adeguare il proprio modello di gestione ai progetti di innovazione. In sintesi, viene delineato un possibile approccio integrato, di cui si avverte la necessità, in linea con le relative normative ISO/UNI attinenti.

Aree in cui serviranno ulteriori approfondimenti

Poiché l'obiettivo dichiarato è proporre l'integrazione tra l'Innovation Management System e il Project Management System (IMS+PMS), auspichiamo che nelle edizioni successive siano forniti

¹ https://it.wikipedia.org/wiki/Innovazione_distuttiva/.

vari esempi/regole (estratti da esperienze vissute o esaminate) per la costruzione e il mantenimento del sistema di gestione integrato.

In particolare, suggeriamo che il modello di gestione delineato nella quinta parte possa essere reso più agevolmente operativo, anche attraverso la presenza di schemi di lavoro (o *template*), resi disponibili in una ulteriore appendice (o scaricabili da un apposito sito).

Inoltre, riteniamo sarebbe utile per i lettori avere qualche esemplificazione dell'applicazione del modello, eventualmente in un caso di riferimento opportunamente descritto.

Considerando la generale utilità, ai fini professionali, di un processo di qualificazione riconosciuto e aderente alla normativa (ISO/UNI), sarebbe interessante sapere se tale modello è già in costruzione o se deve essere ancora sviluppato.

Profilo del lettore ideale

Il libro è pensato, come detto, per le due principali categorie di lettori interessati: chi, proveniente dal mondo della innovazione, ne deve gestire i progetti e chi, già project manager professionista, deve comprendere come adeguare il proprio modello di gestione ai progetti di innovazione.

Per entrambi i profili il testo si propone come una lettura "obbligatoria" e pragmatica e ben più agevole delle relative normative ripetutamente richiamate.

Ma certamente è di particolare importanza per chi deve gestire i programmi e portfolio di innovazione, oltre che per gli sponsor (sia aziendali che pubblici). Basti pensare al PNRR.

Federico Minelle

FrancoAngeli Management
Le conoscenze per innovare

www.francoangeli.it

Patrick Lencioni

I 6 TALENTI AL LAVORO

Come individuare i propri punti di forza e capire meglio le dinamiche di un team

Patrick Lencioni, massimo esperto internazionale di dinamiche del team e autore di best seller come *La guerra nel team* e *Le cinque disfunzioni del team*, svela in questo nuovo libro un modello che cambierà per sempre il modo in cui pensiamo al lavoro e ai team.

132 pagine, € 18,00
(anche in e-book)



Chiara Bisconti

FELICITÀ

Che cos'è la felicità sul posto di lavoro? come agire per far entrare la felicità nella vita professionale? "Felicità" è una parola che deve entrare di diritto nel mondo del lavoro e questo libro ci aiuta a capire come.

184 pagine, € 23,00
(anche in e-book)



Fernando G. Alberti, Federica Belfanti

THE END

Le sette discontinuità competitive che cambiano per sempre le organizzazioni

Un'analisi delle innovazioni che stanno giungendo a maturazione e convergenza. Ne emergono sette discontinuità competitive che hanno il potenziale di rivoluzionare completamente il modo di fare impresa, analogamente a quanto accaduto un secolo fa, nei ruggenti anni '20.

184 pagine,
ebook in versione Open Access

