

**NOTIZIE PER IL PM** a cura di *Federica Polce***Pubblicate le proposte ANCE per il PNRR: velocizzare la fase esecutiva dei cantieri e semplificare le modalità di pagamento a tutela delle imprese**

Al fine di garantire la celere realizzazione delle opere finanziate con le risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e del complementare PNC (Piano Nazionale Complementare), l'ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili) ha indirizzato al governo un pacchetto di proposte volte a superare le principali criticità emerse nella realizzazione dei lavori e quindi accelerare le opere dei cantieri. Le stesse proposte prevedono quanto segue:

- **pagamenti in linea con l'UE:** al fine di garantire l'esecuzione a regola d'arte dei lavori occorre arginare la prassi di alcune stazioni appaltanti, che prevedono tempistiche di pagamento alle imprese a seguito del trasferimento dei finanziamenti a copertura delle stesse opere, con il mancato rilascio dell'anticipazione nei tempi e modi previsti dalla normativa vigente oppure il pagamento dei SAL (stato avanzamento lavori) per quote inferiori a quanto effettivamente contabilizzato. Si tratta di evitare un'ingiustificata esposizione finanziaria delle imprese, che si troverebbero ad autofinanziare l'esecuzione dei lavori, con il rischio di compromettere la tempestiva realizzazione degli stessi;
- **snellimenti autorizzativi a monte della gara:** nella realizzazione di un'opera pubblica la fase che precede la gara è quella in cui generalmente avvengono i maggiori ritardi a causa di una lunga serie di adempimenti connessi alla redazione e approvazione del progetto, fasi nelle quali devono essere acquisiti una molteplicità di atti di assenso di diverse amministrazioni. Per le opere finanziate con il PNRR, sono state introdotte procedure speciali caratterizzate da una serie di snellimenti e velocizzazioni (art. 48 D.L. n. 77/2021). Si tratta di norme che, in vista dell'avvicinarsi del termine del 30 giugno 2026, sarebbe opportuno implementare introducendo ulteriori meccanismi e misure agevolative, soprattutto con riferimento alla disciplina della conferenza di servizi. In particolare, nel caso di realizzazione di opere in cui sia richiesta la Valutazione di Impatto Ambientale (VIA), è necessario prevedere che il procedimento finalizzato all'espressione del parere di VIA si definisca entro il termine massimo di conclusione della conferenza di servizi.
- **SAL mensili:** in linea con le prescrizioni comunitarie, occorre che la maturazione dello stato di avanzamento dei lavori (S.A.L.) che determina il pagamento degli acconti debba sempre avvenire secondo la tempistica contrattuale e comunque con una cadenza temporale che non può superare il limite di 30 giorni. Si tratta di una modifica essenziale a sostenere economicamente le imprese nell'attuale momento di difficoltà di accesso al credito, evitando che il pagamento degli acconti venga contrattualmente ancorato dalle stazioni appaltanti al raggiungimento di quote di importo eccessivamente elevate, costringendo di fatto le imprese ad autofinanziare l'esecuzione dell'opera.
- **scorrimento della graduatoria:** nell'ipotesi in cui l'aggiudicatario dovesse trovarsi nell'impossibilità di completare i lavori, nel caso di scorrimento della graduatoria, prevedere in automatico la possibilità per l'operatore economico interpellato di sottoscrivere il nuovo contratto alle condizioni offerte dell'operatore stesso. Subordinare, invece, tale possibilità alla condizione di una espressa previsione nei documenti di gara rischia di causare una disapplicazione costante di tale misura funzionale al veloce completamento dei lavori.

Info: <https://ance.it/>

**È nata Confindustria Professioni e Management**

Per iniziativa di **Assoconsult e OICE** - l'Associazione delle organizzazioni di ingegneria, di architettura e di consulenza tecnico-economica - è stata costituita la **decima Federazione di Settore del sistema Confindustria** che intende aggregare intorno al polo della consulenza, dei servizi di ingegneria e architettura e del project management, tutta la rappresentanza del mondo confindustriale che riunisce le società del mondo della consulenza e dei servizi ad alto contenuto intellettuale.

**Giorgio Lupoi**, Presidente di OICE e primo **Presidente designato della neonata Federazione**, ha dichiarato: «*Si tratta di un momento di particolare importanza per il nostro mondo che si vede rappresentato in Confindustria e direttamente nel Consiglio Generale di Viale dell'Astronomia. Sono particolarmente felice di aver trovato una forte comunità di intenti con Assoconsult e in particolare con il collega Luigi Riva, con il quale abbiamo condiviso gli elementi innovativi di questo progetto sia all'interno del sistema confindustriale, sia all'esterno verso le Istituzioni, verso il mondo sindacale e verso coloro che sono fuori dal Sistema e vogliono trovare una "casa" che li rappresenti. Tutto ciò non sarebbe potuto avvenire se Confindustria, con il Vice Presidente Marengi e con il Presidente Bonomi, non avessero fin da subito valutato positivamente e incoraggiato questo percorso aggregativo che adesso sta a noi portare avanti facendo ben comprendere il valore aggiunto che la federazione potrà svolgere*». Ad oggi Assoconsult e OICE rappresentano imprese che generano **un fatturato complessivo di 10 miliardi di euro e occupano oltre 100.000 addetti**: «*La nostra ambizione - ha continuato Lupoi - è attrarre attorno all'ingegno italiano dei servizi professionali dell'area tecnico-ingegneristica e della consulenza, tutto il mondo rappresentativo degli altri servizi alle imprese e alla Pubblica Amministrazione, dalle società di comunicazione, ai grandi studi legali o alle società di ricerca di mercato, solo per citarne alcune. Come avviene nel campo delle attività professionali che fanno capo agli ordini professionali, intendiamo riunire la più ampia rappresentanza delle imprese che svolgono in forma societaria attività professionali ordinarie e non ordinarie. D'altro canto soprattutto le medio-grandi committenze pubbliche e private hanno l'esigenza di dialogare con chi rappresenta non tanto e non solo i liberi professionisti, ma soprattutto quelle realtà imprenditoriali che per capacità innovativa, ricerca e aggiornamento professionale generano quel plus in termini di efficienza e produttività di cui il committente ha bisogno. Questa è la sfida che, con gli amici di Assoconsult e con gli altri che vorranno accompagnarci, abbiamo raccolto con l'avallo dei vertici confindustriali*». Info: <https://www.oice.it/>

**PM World a dicembre 2023 ha annunciato la nomina di Darci Prado, PhD, a consulente onorario di settore per il PM World Journal (PMWJ) e la PM World Library (PMWL)**

Darci Prado è un consulente aziendale, ricercatore e scrittore brasiliano che lavora anche come Senior Advisor presso la società di consulenza Falconi, una delle principali società di consulenza aziendale del Brasile e che opera in diversi settori e paesi in tutto il mondo. Prado si è laureato in Ingegneria nel 1970 presso l'Università Federale di Minas Gerais - UFMG e nel 2011 ha conseguito un dottorato di ricerca in Ingegneria presso UNICAMP. È stato professore presso la Scuola di Ingegneria dell'UFMG dal 1971 al 2004 e ha lavorato presso l'IBM dal 1971 al 1995. È stato uno dei fondatori delle sedi PMI nello stato di Minas Gerais e nello stato di Paraná, e presidente della sezione di Minas Gerais dell'IPMA tra 2006 e 2008. **Darci è l'autore**

**del modello di maturità Prado-PMMM** (ampiamente utilizzato in Brasile e Italia), della metodologia Prado-MEPCP e del software Prado-SISGEP. È autore di 8 libri sul project management e 3 libri sulla ricerca operativa. Tra i suoi testi, due sono stati tradotti in Spagna e in Italia. Ha pubblicato decine di articoli e documenti su vari media, come PM World Journal e MundoPM. **L'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM) ha adottato il suo modello e ha sviluppato una versione personalizzata per il contesto italiano (modello ISIPM-Prado)**. Info: <https://pmworldjournal.com/>

Il **PM World Journal** nella sua edizione di gennaio 2024, ricca di importanti contributi da parte dei suoi esperti a livello planetario, include un interessante articolo: **“Managing Stakeholder Engagement - A critical success factor”** degli esperti Silvia Mari e Massimo Pirozzi, che entra nel vivo della trattazione del valore del progetto che viene creato e distribuito grazie alle relazioni con gli stakeholder: un coinvolgimento efficace degli stakeholder è, quindi, fondamentale per il successo del progetto. Infatti, dal punto di vista del team, il coinvolgimento degli stakeholder determina la qualità incorporata nel progetto, mentre, dal punto di vista dei clienti e/o degli investitori, il loro coinvolgimento influenza sostanzialmente la qualità e/o il valore percepiti. Tuttavia, il coinvolgimento degli stakeholder non è né una conseguenza naturale di un ruolo né semplicemente il risultato di un atteggiamento positivo, bensì un comportamento specifico che deve essere stimolato e gestito in modo corretto e sistematico. L'articolo offre una panoramica sul processo di creazione e del valore e sulla relativa influenza sulle relazioni con gli stakeholder, delinea i comportamenti di base necessari per coinvolgere gli stakeholder, approfondisce come il coinvolgimento degli stakeholder possa essere efficacemente misurato e gestito attraverso adeguati KPI raccolti con specifici questionari progettati, testati e posti sul campo. Il paper illustra anche due casi di studio rilevanti e sintetizza l'approccio sistematico necessario per gestire in modo efficace il coinvolgimento degli stakeholder. Info: <https://pmworldjournal.com/>

Il PMI® (Project Management Institute) presenta **PMI Infinity™**: la nuovissima risorsa basata sull'intelligenza artificiale per i professionisti di progetto. I project manager desiderosi di migliorare subito la propria efficienza ed efficacia hanno l'opportunità unica di farlo con una nuova soluzione specificatamente adattata alla gestione dei progetti. **PMI Infinity™** è una risorsa gratuita - per un periodo iniziale - per tutti i professionisti del progetto e sfrutta le fonti generate e verificate dalla comunità di professionisti. Nonostante le diffuse segnalazioni di organizzazioni che investono massicciamente nell'intelligenza artificiale, l'indagine globale annuale PMI 2023 sui progetti ha evidenziato che solo il 21% degli intervistati utilizza sempre o spesso l'intelligenza artificiale durante la gestione dei progetti; rispetto all'82% dei PM senior che afferma che l'intelligenza artificiale avrà un certo impatto sui progetti, esiste una discrepanza tra la concreta attuale applicazione e le aspettative. PMI Infinity non è come gli strumenti di intelligenza artificiale presenti su Internet per rispondere alle domande ma utilizza contenuti modellati dalla comunità globale di professionisti per una gestione dei progetti affidabile e controllata. È possibile abbracciare l'intelligenza artificiale con il corso di formazione online gratuito **“Panoramica sull'intelligenza artificiale generativa per project manager”**. PMI Infinity utilizza la navigazione intelligente e i suggerimenti consigliati per l'esplorazione approfondita di oltre 14.000 contenuti PMI, comprese le migliori pratiche sulla suddivisione del lavoro e sulla gestione dei progetti importanti o sulla gestione del rischio. PMI Infinity fornisce risposte interattive e dettagliate citando le fonti originali per potenziare e rinforzare la comprensione di argomenti complessi, sfruttando la tecnologia più recente. Info: <https://pmworldjournal.com/>

Il **Government Accountability Office (GAO)** ha pubblicato una nuova **“Agile Assessment Guide: Best Practices for Agile Adoption and Implementation (GAO-24-105506)”** per evidenziare gli aspetti dello sviluppo di un software con approccio Agile durante il ciclo di vita di un programma e affrontarne i rischi principali. La guida descrive il “metodo di sviluppo software iterativo e incrementale” e include una serie di casi di studio e sintesi di politiche, linee guida e rapporti per affrontare le sfide Agile. Altre caratteristiche degne di nota della guida includono un glossario e appendici sulle domande chiave sugli effetti del metodo. Info: <https://www.gao.gov/>

Alla **PM World Library** è stato aggiunto l'accesso a una nuova risorsa relativa all'intelligenza artificiale (AI) e alla gestione dei progetti. La risorsa intitolata **“Global AI Ecosystem”** è un sito Web e una piattaforma digitale per chiunque sia coinvolto nella ricerca sull'intelligenza artificiale o nello sviluppo di applicazioni. Global AI Ecosystem è una piattaforma di conoscenza, analisi e creazione di comunità open source, decentralizzata e senza scopo di lucro, unica nel suo genere. Lanciata dall'impresa sociale Global AI Industry Ecosystem Association con sede nel Regno Unito con il supporto di AI Industry Analytics (AiiA) e Deep Knowledge Group, la piattaforma cerca di affermarsi come un ambiente universalmente accessibile per l'interazione e la collaborazione dell'intera comunità; per la discussione e condivisione di contenuti e per la generazione di conoscenza nella comunità globale dell'intelligenza artificiale. Info: <https://pmworldjournal.com/>

## EVENTI & SEMINARI

Il **6 febbraio 2024, PMI® Central Chapter**, nell'ambito della serie di eventi sul neuromanagement: i nuovi strumenti per il PM, organizza l'evento dal titolo **“Bias cognitivi e autoconsapevolezza: come gestire gli inganni della mente attraverso l'utilizzo delle domande”** con l'obiettivo di scoprire come le domande che ognuno è in grado di porsi generino la consapevolezza necessaria a mettere in discussione le proprie convinzioni: è un passaggio cruciale per mitigare i bias cognitivi, ben sapendo che non è possibile eliminarli del tutto dai processi decisionali. Utilizzare le domande in modo regolare, però, può essere un metodo potente ed efficace per sviluppare un pensiero più critico e obiettivo, cercando di riportare un processo sotto criteri decisionali più oggettivi. Info: <https://www.pmi-centralitaly.org/>

Il **22 febbraio 2024, ACMP** (Association of Change Management Professionals) organizza l'evento dal titolo **“The Future of Change Management: Integrating Wellness and Purpose”**. Info: <https://www.acmpglobal.org/>

**Milano, il 14 marzo 2024, IPMA Italia** organizza il Convegno Nazionale IPMA ITALY sul tema **“AI in the future of project management”**. Lo sviluppo dell'Intelligenza Artificiale sta introducendo innovazioni in diversi settori e tipologie di business, apportando in alcuni casi vere e proprie trasformazioni. Sempre più le aziende riconoscono i benefici e il potenziale

che l'utilizzo dell'AI può offrire per migliorare e ottimizzare l'efficienza produttiva e l'ottenimento di maggiori risultati. In particolare, nell'ambito della gestione dei progetti, saper fare un buon utilizzo di questo strumento può diventare una nuova competenza per un project manager. Come l'AI cambierà la gestione dei progetti? Grazie all'AI sarà possibile conseguire gli obiettivi di progetto con maggiore probabilità di successo? Nel corso del convegno si cercherà di rispondere a questa e altre domande, ascoltando le testimonianze dei relatori per comprendere come l'intelligenza artificiale possa facilitare l'efficienza nel project management. Info: <https://ipma.it/>

Il **21 marzo 2024**, PMI® organizza l'evento online **"PMXPO 2024: Il futuro del tuo lavoro"** al fine di entrare in contatto con esperti del settore, ottenere informazioni utili e portare a un livello più elevato la carriera nella gestione dei progetti. L'evento sarà un'esperienza dinamica progettata per consentire ai professionisti del progetto di eccellere nel panorama in continua evoluzione della gestione dei progetti. Info: <https://www.pmxpo.it/>

**Berlino, Germania, il 10 e 11 aprile 2024**, PMI® organizza il **Global Summit Series 2024 Europe**. Si tratta del più grande evento annuale PMI® dal vivo, direttamente in Europa. Info: <https://www.pmi.org>

**Roma, dal 21 al 23 maggio 2024**, si svolgerà la nuova edizione del **ForumPA "Per una PA a colori"** che vuole mettere in evidenza, al di là degli stereotipi, gli elementi attrattivi di una pubblica amministrazione in grado di attrarre i talenti e lasciarli sperimentare. Una PA che si inserisce in un processo di trasformazione sempre più veloce, come quello tracciato dalla rivoluzione dell'intelligenza artificiale, e che richiede persone e organizzazioni in grado di rispondere a questi cambiamenti. Info: <https://www.forumpa.it/>

**Roma, il 14 giugno 2024** si svolgerà il **7° Forum Nazionale di Project Management** dal titolo **"L'Omniverso del Project Management"**, iniziativa congiunta dei tre PMI® Italy Chapters (PMI Northern Italy Chapter, PMI Central Italy Chapter, PMI Southern Italy Chapter). Durante l'evento, esperti di spicco condivideranno le loro esperienze e conoscenze, analizzando come l'**Omniverso del Project Management** incida direttamente sulle strategie di gestione, sulle decisioni chiave e sulla leadership progettuale. Info: <https://www.pmi.org/>

**Los Angeles, USA, dal 18 al 21 settembre 2024**, PMI® organizza l'evento annuale **Global Summit 2024** in USA. Info: <https://www.pmi.org/>

**Roma, il 4 ottobre 2024**, ISPM® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il **PMExpo 2024**, l'evento annuale dedicato al project management. Info: <https://www.pmxpo.it/>

**Rwanda, Africa, dal 18 al 20 novembre 2024**, PMI® organizza l'evento annuale **Global Summit 2024** in Africa. Info: <https://www.pmi.org/>

**Maryland, USA, dal 19 al 21 aprile 2024**, IPMA organizza la 12th IPMA Research Conference sul tema **"Project Management In The Age Of Artificial Intelligence"**. Il tema della conferenza esplorerà molti aspetti delle interconnessioni tra AI e PM, tra cui le competenze di progetto emergenti, la sostenibilità, i modelli di apprendimento e altro ancora. Info: <https://www.ipma-research-conference.world/>

## NUOVI TESTI

- H. Murdock (2023), *The Change Agent - Transforming an Underperforming Internal Audit Department*, CRC Press
- A.M. Langer (2023), *Information Technology and Organizational Learning - Managing Behavioral Change in the Digital Age*, CRC Press
- A. Brzozowska, W. Dyduch, A. Pabian, A. Dziedzic (2023), *Project Management in Small and Medium-Sized Enterprises - A European Perspective*, CRC Press
- P. Włodarczak (2023), *Agile Software Development*, CRC Press
- W. Hussain, H. Gao, F. Rabhi, L. Martinez (2023), *Advances in Complex Decision Making - Using Machine Learning and Tools for Service-Oriented Computing*, CRC Press
- A. Razzak Rumane (2023), *Quality Management - How to Achieve Sustainability in Projects*, CRC Press
- J. Jaynes (2023), *Risk Management - 10 Principles*, CRC Press
- R. Gera, D. Assadi, M. Starnawska (2023), *Artificial Intelligence, Fintech, and Financial Inclusion*, CRC Press
- D. Asch (2023), *The Agile Enterprise: Applying Agile Principles to Drive Organizational Success*, Business Expert press
- G.J. Skulmoski, C. Walker (2023), *Cybersecurity Training: A Pathway to Readiness*, Business Expert press
- L. Castelletti (2024), *LinkedIn® magnetico: Strategie di personal branding dentro e fuori la rete*, FrancoAngeli
- C. Martino (2024), *Intelligenza Artificiale Conversazionale*, FrancoAngeli
- G. Marshall, *Raccontare il cambiamento*, FrancoAngeli
- M. Manini, M. Mistretta, S. Serra (2024), *Organizzazione Adattiva*, FrancoAngeli
- A. Bryant (2023), *The Leap to Leader: How Ambitious Managers Make the Jump to Leadership*, Harvard Business
- G. Rometty (2023), *Good Power: Leading Positive Change in Our Lives, Work, and World*, Harvard Business
- C. Hüsselmann (2023), *Lean Project Management*, Routledge
- A. Pandey, B. Balusamy, N. Chilamkurti (2023), *Disruptive Artificial Intelligence and Sustainable Human Resource Management - Impacts and Innovations - The Future of HR*, River Publishers
- K. Flinn (2023), *Leadership Development in Practice - A Complexity Approach*, Routledge
- L.L. Bierema, J.L. Callahan, C.J. Elliott, T.W. Greer, J.C. Collins (2023), *Human Resource Development - Critical Perspectives and Practices*, Routledge
- C.J. Bedgood (2023), *The Power of Leadership Insight - 11 Keys Leaders Must Master to Access Power, Knowledge, and Sustainable Success in High-Risk Environments*, Routledge

- B.J. Van Gilder, J.T. Austin, J.S. Bruscella (2023), *Communication and Organizational Changemaking for Diversity, Equity, and Inclusion - A Case Studies Approach*, Routledge
- V. Bansal (2023), *Project Management Planning and Scheduling Techniques*, Routledge
- M. Szostak (2023), *Humanistic Management, Organization and Aesthetics - Art of Management and Management of Art*, Routledge
- K. Hemachandran, R.V. Rodriguez (2023), *Artificial Intelligence for Business - An Implementation Guide Containing Practical and Industry - Specific Case Studies*, Routledge
- T. Frankl (2023), *Subliminal Leadership - Why It Is as Important as Emotional Intelligence*, Routledge
- J. Brownell (2023), *Listening - Attitudes, Principles, and Skills*, Routledge
- D. MacKie (2023), *The Handbook of Climate Change Leadership in Organisations - Developing Leadership for the Age of Sustainability*, Routledge
- M. Heide, A. Svinstedt (2023), *Strategic Listening - How Managers, Coworkers, and Organizations Can Become Better at Listening*, Routledge
- M. Hoek (2023), *Tech For Good - Imagine Solving the World's Greatest Challenges*, Routledge
- K. Adom, R. Ebo Hinson, E. Opare Mintah, T. Obuobisa-Darko (2023), *Business Administration - An Introduction for Managers and Business Professionals*, Routledge
- M. Zhang (2023), *Strategic Management and Sustainability Transitions - Theory and Practice*, Routledge
- J.R. Córdoba-Pachón (2023), *Ritual and Systems Thinking - Managing an Initial Encounter*, Routledge
- N.W. Harter (2023), *The Role of Imagination in Understanding Leadership - The Forgotten Dimension*, Routledge
- T. Reimer, E.S. Park, J.A. Bonito (2023), *Group Communication - An Advanced Introduction*, Routledge
- S. Rose, N. Spinks, A.I. Canhoto (2023), *Management Research - Applying the Principles of Business Research Methods*, Routledge
- A. Martínez-Martínez, J. Gabriel Cegarra-Navarro, A. Garcia-Perez (2023), *Knowledge Management, Organisational Learning and Sustainability in Tourism*, Routledge
- J. Randall, B. Burnes (2023), *Agency, Change and Learning - Accounts of Internal Change Agents*, Routledge
- W. Kane, A. Hill (2023), *Leading Business Teams - The Definitive Guide to Optimizing Organizational Performance*, Routledge
- J.N. White (2023), *Make Better Strategic Decisions - How to Develop Robust Decision-making to Avoid Organisational Disasters*, Routledge
- P. Taylor (2023), *Projects: Methods: Outcomes - The New PMO Model for True Project and Change Success*, Routledge
- A. Biełkowska, K. Tworek (2023), *Leadership Styles and Job Performance - The Impact of Fake Leadership on Organizational Reliability*, Routledge
- D. Neal (2023), *Schematic Leadership Identity Model (SLIM) - Utilizing History and Memory to Help Re-define Leadership Identity*, Routledge
- H.J. Harrington, F. Voehl (2023), *The Performance Management Systems Playbook - Integrating the ISO 56002 and 56004 Standards Into Your Business Operations*, Routledge
- H. Vantrappen, F. Wirtz (2023), *The Organization Design Guide - A Pragmatic Framework for Thoughtful, Efficient and Successful Redesigns*, Routledge
- M. Pounsford, K. Ruck, H. Kraus (2023), *Leading the Listening Organisation - Creating Organisations that Flourish*, Routledge
- P. Cuypers (2023), *Mastering Project Uncertainty - A Systems Thinking Approach*, Routledge
- S. Filbee (2023), *Managing in Complexity - How Our Fears of Uncertainty Can Hurt Us and What To Do About It*, Routledge
- B. Bakhshandeh, W.J. Rothwell (2023), *Building an Organizational Coaching Culture - Creating Effective Environments for Growth and Success in Organizations*, Routledge
- F.R. Root, K. Visudtibhan (2023), *International Strategic Management - Challenges And Opportunities*, Routledge
- N. Kakabadse, E. Freeman (2023), *Philosophy for Management Research*, Routledge
- M.S. Neill (2024), *Leadership Development in Public Relations - Exploring Crucibles of Experience Among Industry Veterans*, Routledge

## INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 57 della Rivista equivale a 2,5 **PDU** che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

**Ways of Working: 1,5 - Power Skills: 0 - Business Acumen: 1,0**

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: il Project Manager numero XX/anno, FrancoAngeli*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.

# IL PARTNER IDEALE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



**Mediaconsult** è il Partner tecnico che affianca, in numerosi ambiti di intervento, le Amministrazioni Pubbliche e le società partecipate nella gestione delle proprie problematiche operative con l'intento di **introdurre innovazione e soluzioni più efficaci** all'interno delle proprie organizzazioni.



## SUPPORTO NELLA GESTIONE DELLE GARE

Affianchiamo le Stazioni Appaltanti per:

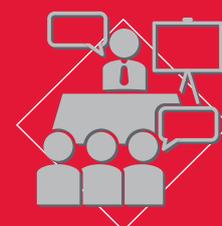
- ◆ Definizione strategia di gara
- ◆ Redazione atti
- ◆ Utilizzo piattaforme telematiche
- ◆ Verifica requisiti
- ◆ Adempimenti ANAC e BDAP



## SOFTWARE PER LA P.A.

Nella nostra offerta abbiamo soluzioni che permettono di gestire:

- ◆ Albo fornitori
- ◆ Gare su piattaforma certificata ANAC
- ◆ Aste e mercato elettronico
- ◆ Segnalazione illeciti (whistleblowing)
- ◆ Modulo trasparenza
- ◆ Modulo anticorruzione
- ◆ Concorsi



## FORMAZIONE OPERATIVA

Organizziamo attività formative a catalogo e/o personalizzate, con i più autorevoli esperti in materia, su:

- ◆ Project Management
- ◆ Appalti



Certificazioni:  
ISO 9001:2015  
ISO/IEC 27001:2017

[mediaconsult.it](http://mediaconsult.it)   

## Stefano Machera **COME L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE CAMBIA IL MONDO**

**Le promesse, i pericoli,  
le scelte che dobbiamo fare**

Cosa dobbiamo davvero sapere, come cittadini, sull'Intelligenza Artificiale? Quali sono le sue promesse credibili e quali i rischi che comporta? E, soprattutto, cosa si può e si deve fare per far sì che l'IA, alla fine, non sia solo un mezzo per produrre un maggior profitto per pochi?

150 pagine, € 21,00 (anche in ebook)



 **FrancoAngeli  
Management**  
Le conoscenze per innovare



## Lee McIntyre **COME PARLARE CON CHI NEGA LA SCIENZA**

**Conversazioni con terrapiattisti,  
negazionisti del clima, del Covid  
e con chiunque sfidi la Ragione**

Come possiamo convincere chi nega la scienza della sua validità? Come possiamo persuadere i negazionisti a cambiare idea e ad accettare i fatti in cui non credono? L'Autore dimostra che ognuno di noi può combattere il negazionismo scientifico e che è importante farlo: se non lo facessimo, saremmo destinati alla rovina.

300 pagine, € 33,00 (anche in ebook)