

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Interessanti articoli sul project manager del futuro

Basta pensare a come appariva il project manager dieci anni fa - meno metodologie, meno strumenti, progetti più semplici, modalità di lavoro tradizionali e contesti geopolitici differenti - per capire come oggi, nel 2024, questo ruolo sia profondamente cambiato. Si potrebbe anzi dire che il cambiamento è l'unica costante in un settore quale quello della gestione dei progetti. Molti esperti si stanno concentrando sulle tendenze emergenti; si parla molto dell'intelligenza artificiale e delle sue implicazioni e diverse aziende ne hanno già iniziato a fare uso per la gestione dei progetti al fine di eseguire attività complesse e prendere decisioni sulla base delle informazioni acquisite; molti project manager stanno approcciando una gestione ibrida dei progetti combinando più di una metodologia dell'ambiente PM tradizionale, agile, scrum e lean, per favorire il successo del progetto modificando le proprie competenze anche relazionali.

Su questo interessante tema, ovvero come rendere il project manager moderno, si segnalano due recenti articoli: il primo sul *mentoring* inteso come una "relazione" tra il tutor e il suo allievo, un modo per condividere informazioni, conoscenze ed esperienze. I miglioramenti che si originano in questo modo sono bilaterali: da un lato una migliore capacità di ascolto attivo e di condivisione di conoscenze ed esperienze; dall'altro, un evidente processo che porta gli allievi a progredire. Yasmina Khelifi, project manager esperta nel settore delle telecomunicazioni che concentra la sua attenzione su tre pilastri: le competenze di project management, le numerose lingue che conosce e la passione per la condivisione della conoscenza, ha pubblicato una serie di articoli dal titolo **"Making a Modern Project Manager"** sul PM World Journal. Un secondo recente articolo si concentra su come imparare dalle situazioni passate per adattare il profilo della prossima generazione di program e project manager a rispondere alle richieste sociali di cambiamento e trasformazione che daranno forma al panorama del PM di domani. Il livello di trasparenza, intensa collaborazione e alto grado di innovazione e creatività che i futuri PM dovranno portare sul tavolo è una qualità fondamentale. La leadership e la vera eccellenza culturale, fondamentali per fornire valore a progetti e programmi, dipenderanno da questa nuova generazione di leader. Harold Kerzner, Senior Executive per il project management - International Institute for Learning (IIL) e Al Zeitoun, membro PMI ed Executive di Global Future of Work - Siemens, hanno pubblicato un articolo sul PM World Journal dal titolo **"The Future Project Culture"**. La letteratura odierna, sia nei libri di testo che nelle riviste, abbonda di articoli sugli sviluppi attuali e futuri nella gestione dei progetti. A volte gli articoli si concentrano sugli errori commessi dai project manager e su come sia possibile evitare di ripeterli apportando correzioni al loro modo di agire. Ciò che la letteratura di solito non affronta sono gli errori di gestione del progetto o le azioni intraprese dal management che hanno generato problemi. L'articolo guarda indietro nel tempo, ai primi anni di crescita del project management, esaminando alcune delle decisioni prese dal management, talune delle quali esistono ancora oggi. Nell'articolo si analizza il percorso di selezione di un PM, la sua formazione e l'accrescimento della sua conoscenza per dimostrare quanto sia importante investire nella selezione di PM che siano leader forti, in grado di vedere le proprie iniziative con un approccio olistico e di prendere molte delle decisioni prima che i loro sponsor le abbiano dovute assumere, al fine di diventare un PM efficace. Info: <https://pmworldjournal.com/>

Il 24 aprile 2024, il **PM World** ha annunciato la nomina di Roberto Mori, esperto globale sui principali programmi industriali e sulla gestione dei progetti, quale membro del team consultivo onorario del PM World Journal and Library a seguito del ritiro dalla sua ultima posizione di Direttore Progetti Speciali presso Tenova, uno dei leader mondiali per le tecnologie del ferro, dell'acciaio, minerarie e di movimentazione dei materiali. Roberto Mori si è laureato in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Milano. Ha 50 anni di vasta esperienza nella gestione di progetti internazionali in materia di impianti industriali, settori del petrolio e del gas e del ferro e dell'acciaio, implementati in molti paesi del mondo: USA, Messico, Venezuela, Trinidad, Germania, Libia, Emirati Arabi Uniti, Iran, Uzbekistan, India, Cina, Corea del Sud. Ha ricoperto diverse funzioni in team di progetto, fino ai ruoli di Senior Project Manager, Direttore di progetto e Portfolio Manager, con particolare attenzione al coordinamento e alla gestione di gruppi di lavoro multiculturali in ambienti e contesti difficili. Il suo background comprende anche esperienza come Direttore degli Appalti e Direttore delle Operazioni per lo stesso tipo di progetti, programmi e portafogli, nonché esperienza in arbitrati internazionali per controversie contrattuali di progetti secondo le regole e le procedure ICC. Roberto Mori è membro dell'Associazione Nazionale Italiana di Ingegneria Impiantistica (ANIMP) dai primi anni '90, partecipando in maniera rilevante alle attività svolte dalla Sezione Project Management, IPMA Italia, di cui è stato Presidente fino a febbraio 2015. È stato insignito della Stella al Merito del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana. Info: <https://pmworldjournal.com/>

Uno studio pubblicato dall'**UNESCO** a marzo 2024 stima il costo del ripristino del territorio dell'Ucraina in oltre 1,26 miliardi di dollari, di cui 980,5 milioni di dollari solo per le università. Lo studio rivela che dall'inizio della guerra, nel febbraio 2022, sono stati danneggiati 1.443 edifici e laboratori appartenenti a 177 istituti scientifici, e 750 apparecchiature scientifiche sono state danneggiate o distrutte. L'infrastruttura scientifica della regione di Kharkiv è stata quella più gravemente colpita, con il tasso più alto di costi dei danni sostenuti dall'Università nazionale di diritto Yaroslav Mudryi (116,5 milioni di dollari) e dall'O.M. Università nazionale di economia urbana Beketov (104,1 milioni di dollari). Molte attrezzature essenziali sono state distrutte o rubate. Si stima il costo totale per ripristinare questa attrezzatura di ricerca essenziale in 45,9 milioni di dollari. Prima dell'invasione russa, l'Ucraina era rinomata a livello internazionale per il suo importante contributo all'economia in campi come l'informatica, la fisica nucleare e l'astronomia. Dal 2015 al 2019, il volume totale delle pubblicazioni scientifiche (escluse le scienze sociali, artistiche e umanistiche) era aumentato del 45%. Nell'Intelligenza Artificiale e nella Robotica, tra il 2012 e il 2019 l'Ucraina ha prodotto 6.214 pubblicazioni. L'UNESCO ha convocato presso la sua sede (Parigi, Francia) un incontro nel quale scienziati provenienti dall'Ucraina e da altri paesi discuteranno i risultati dello studio con il membro dell'Organizzazione degli Stati membri per considerare i prossimi passi nel sostegno dell'UNESCO all'Ucraina. Info: www.unesco.org

EVENTI & SEMINARI

Il panorama degli eventi di project management nel 2024 è ricco e variegato, e offre numerose opportunità per i professionisti di tutto il mondo. Partecipare a queste conferenze rappresenta un'opportunità significativa per i professionisti del project management di rimanere aggiornati sulle ultime tendenze, espandere le proprie competenze e connettersi con altri professionisti del settore a livello globale.

A Falmouth (UK) il 4 e 5 luglio 2024 la Falmouth University organizza l'evento dal titolo **"Agile on the Beach"**: è un evento incentrato sulla metodologia Agile. Si distingue per la sua location unica in riva al mare offrendo un mix di talk, workshop, opportunità di networking ed eventi sociali. L'incontro si svolge in un ambiente rilassante e stimolante, perfetto per chi cerca di combinare lo sviluppo professionale con un'atmosfera ispiratrice. La conferenza attira partecipanti e relatori da tutto il mondo e prevede due giorni interi di conferenze, workshop, networking ed eventi sociali incentrati su software, agilità negli affari, lavoro di squadra, progettazione e gestione del prodotto. Info: <https://agileonthebeach.com/>

A Grapevine, Texas (USA), dal 22 al 26 luglio 2024 si svolge **"Agile 2024"**, una conferenza dedicata all'esplorazione, all'innovazione e alla promozione dei valori e dei principi dell'Agile. Organizzata dall'Agile Alliance, è considerata un evento di primo piano per i professionisti del project management interessati all'approccio Agile. Agile2024 è adatta sia ai professionisti Agile esperti che a coloro alle prime armi, offrendo sessioni adatte a diversi livelli di esperienza e interesse. Info: <https://www.agilealliance.org/agile2024/>

A Bologna, il 13 novembre 2024 si terrà il **"Product Management Day Italia - PMday Italia"**, l'evento annuale dedicato al product management, organizzato da 20tab, azienda di formazione e consulenza specializzata in product management. È il posto in cui si incontrano e condividono le esperienze e conoscenze delle principali aziende di Prodotto del nostro Paese. Nato nel 2021 da una scommessa di 20tab, nel 2024 si prepara a toccare la sua quarta edizione con la collaborazione di GrUSP. L'edizione 2023 del PMday Italia è stata dedicata a "Il product manager del futuro" e ha visto la partecipazione di oltre 700 persone, ospitando interventi di esperti del product management provenienti da tutto il mondo. In attesa di scoprire le novità del 2024, è possibile già iscriversi alla quarta edizione del PMday Italia. L'evento aperto a tutti i professionisti del product management, indipendentemente dal loro livello di esperienza, a studenti e appassionati del settore. Info: <https://www.productmanagementday.com/>

NUOVI TESTI

- K. Subburaj, S. Singh, S. Ćuković, K. Sandhu, G. Meixner, R. E.Petruse (2024), *Smart VR/AR/MR Systems for Professionals*, CRC Press
- H. Rai, M. Majid Baba, M. Babbar (2024), *Emerging Business Trends and Management Practices - Lessons from the Pandemic*, CRC Press
- G.B. Alleman, J.M. Quigley (2024), *Risk Management*, CRC Press
- By M. Ali Musarat, M. Irfan, M. Ghufuran, W. Salah Alaloul (2024), *Innovation in PMBOK through Industrial Revolution 4.0 - An Automated Solution for the Construction Industry*, CRC Press
- A. Taylor (2024), *Higher Ground: How Business Can Do the Right Thing in A Turbulent World*, HBR Press
- R. Sleeman (2024), *Tune-Up Your Small Business: Improve Operations, Increase Profitability*, Business Expert press
- C. Laugesen (2024), *The Professional Project Manager: How We Become True Professionals*, Business Expert press
- A. MacLeod (2024), *Lead Then Learn: Powering Project Teams with Collaboration*, Business Expert press
- V.S. Anantamula (2024), *Project Teams, Second Edition: A Structured Development*, Business Expert press
- J. Chen, I. Nonaka (2024), *The Routledge Companion to Knowledge Management*, Routledge
- T.M. Williams, K. Samsat, Gro Holst Volden (2024), *The Front-end of Large Public Projects Paradoxes and Ways Ahead*, Routledge
- F. Cantoni, E. Favari (2024), *Sustainability and Megaproject Development*, Routledge
- W. Czakon (2024), *Strategic Management and Myopia Challenges and Implications*, Routledge
- P. Joyce (2024), *Strategic Management and Governance Strategy Execution Around the World*, Routledge
- U.W. Chohan (2024), *Pandemics and Public Value Management*, Routledge
- P. Gazzola, E. Pavione, I. Pessina (2024), *Organizations, Strategic Risk Management and Resilience - The Impact of COVID-19 on Tourism*, Routledge
- D. Collins (2024), *Management Gurus - A Research Overview*, Routledge
- M. Pirson (2024), *Love and Organization - Lessons of Love for Human Dignity, Leadership and Motivation*, Routledge
- M.E. Blincoe, J.R. Shoup (2024), *History and Leadership - The Nature and Role of the Past in Navigating the Future*, Routledge
- C. Mesjasz, K. Bartusik, T. Malkus, M. Sołtysik (2024), *Agile Project Management and Complexity - A Reappraisal*, Routledge
- W.J. Rothwell, S. Singh (Dabholkar), J. Lee (2024), *Accelerated Action Learning - Using a Hands-on Talent Development Strategy to Solve Problems, Innovative Solutions, and Develop People*, Routledge
- M. Halperin, R.A. Pagell (2024), *International Business Information - How to Find It, How to Use It*, Routledge
- C. Singh, A. Khatri (2024), *Principles and Practices of Management and Organizational Behavior*, Routledge
- A.M. Salih (2024), *Digital Leadership - Evidence from Theory and Practice*, Routledge
- C. Harrison (2024), *Leadership During a Crisis - A Focus on Leadership Development*, Routledge
- I. Semih Akçomak, U. Yılmaz Çetinkaya, E. Erdil, M. Özman (2024), *Knowledge Cohesion - Uniting Europe Through Research Networks*, Routledge
- I. Becerra-Fernandez, R. Sabherwal, R. Kumi (2024), *Knowledge Management Systems and Processes in the AI Era*, Routledge
- E. Gobillot (2024), *This Is Not A Leadership Book - 20 Rules for Success*, Routledge
- T. Coughlan, D.J. Fogarty, G. Bernstein, L. Wilson (2024), *Managing at a Distance - A Manager's Guide to the Challenges of the Hybrid and Remote World*, Routledge
- A.T. Belasen, B. Eisenberg, J. Borgos (2024), *Transforming Leadership, Improving the Patient Experience - Communication Strategies for Driving Patient Satisfaction*, Routledge
- M. Huemann, R. Turner (2024), *The Handbook of Project Management*, Routledge
- M. Zaralli (2024), *Virtual Reality and Artificial Intelligence - Risks and Opportunities for Your Business*, Routledge
- G.B. Vacchi, D. Zatta (2024), *The Heart of Leadership*, Routledge
- T.V. Rao, N. Chawla (2024), *Performance Management - Path to Growth and Excellence*, Routledge
- A. Volkman Simpson, M. Pina e Cunha, S. Clegg, A. Rego, M. Berti (2024), *Organizational Compassion - A Relational Approach*, Routledge
- F. Solimene (2024), *The Law and Practice of Complex Construction Projects*, Routledge
- A. de Graaf, K. Kunst (2024), *Managing Without Power - Seven Alternative Ways to be Influential*, Routledge
- D. Sharpley (2024), *Leadership Principles and Purpose - Developing Leadership Effectiveness and Future-Focused Capability*, Routledge
- S. Marié (2024), *Cultural Policy and Management in Borderlands - Creating on the Edge*, Routledge
- S. Hadley (2024), *Cultural Leadership in Practice - Beyond Arts Management and Cultural Policy*, Routledge
- C.F. Engelke, R.B. Swegan (2024), *The Practice of Ethical Leadership - Insights from Psychology and Business in Building an Ethical Bottom Line*, Routledge
- A. Bharadwaj (2024), *Leadership Communication Skills for Intercultural Management*, Routledge
- D. Cottafava, D. Torchia, S. Camoletto, L. Corazza (2024), *Sustainable Management of Transnational Megaprojects*, Routledge
- K. Nielsen, G. Marucci, J.-L. Favrot (2024), *Mastering the NEW PMI Certified Associate in Project Management (CAPM)® Exam (2023 Version)*, Routledge
- E.A.J.A. Rouwette, L.A. Franco (2024), *Engaged Decision Making - From Team Knowledge to Team Decisions*, Routledge
- A. Kosovac (2024), *Risk Management for Water Professionals - Technical, Psychological and Sociological Underpinnings*, Routledge
- S. Black (2024), *Conservation Leadership - A Practical Guide*, Routledge
- B.-G. Hwang, J. Ngo, H. Zhu (2024), *Managing Projects with Smart Technologies - Developing Technological Competency for Project Managers*, Routledge
- C.A. Eastman, P. McGowan, B. Rogers (2024), *Transformational Sales Leadership - Sales Leader Perspectives*, Routledge
- P. Hibbert (2024), *Leader Work - Using Insight, Intuition and Imagination to Develop Leadership Practice*, Routledge
- S. Allcorn (2024), *Managing Toxic Leaders and Dysfunctional Organizational Dynamics - The Psychosocial Nature of the Workplace*, Routledge

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 58 della Rivista equivale a 2,5 PDU che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Ways of Working: 1,5 - Power Skills: 0 - Business Acumen: 1,0

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Educa-tion - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- **autori:** Autori vari
- **titolo:** il Project Manager numero XX/anno, FrancoAngeli
- **descrizione (opzionale):** inserire sommario con elenco articoli OPPURE:
- **URL (opzionale):** inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- **tipi di PDU:** ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.